

Е. Ю. Логинова, О. Д. Прянина

# **ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

УЧЕБНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ



Елена Логинова

**Искусство управления  
в малом бизнесе**

«Научная книга»

**Логинова Е. Ю.**

Искусство управления в малом бизнесе / Е. Ю. Логинова —  
«Научная книга»,

В данном учебно-практическом пособии раскрываются вопросы создания малого бизнеса, взаимоотношения с государственными органами, партнерами, клиентами, конкурентами и т. д. Приведены особенности ведения бухгалтерской отчетности и бизнес-планирования, управления торговой маркой. Для бизнесменов, руководителей малых предприятий, а также студентов и преподавателей экономических специальностей.

© Логинова Е. Ю.

© Научная книга

# Содержание

Глава 1 ВАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	5
1.1. Что такое малый бизнес?	5
1.2. Формы осуществления малого бизнеса	9
1.3. Порядок государственной регистрации субъектов малого бизнеса	19
1.4. Взаимоотношения с налоговыми и таможенными органами	21
Конец ознакомительного фрагмента.	23

**Е. Ю. Логинова, О. Д. Прянина**

# **Искусство управления в малом бизнесе**

## **Глава 1 ВАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**

### **1.1. Что такое малый бизнес?**

Чаще всего под малым предприятием понимается небольшое по количеству или объему производство, основанное на определенной форме собственности. В данном случае учитываются только количественные параметры, в реальности формы собственности и организации хозяйственной деятельности предприниматель выбирает самостоятельно. В соответствии с Федеральным законом РФ от 24 июля 2007 г. № 209 ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» **к субъектам малого и среднего предпринимательства** относятся внесенные в единый государственный реестр юридических лиц потребительские кооперативы и коммерческие организации (за исключением государственных и муниципальных унитарных предприятий), а также физические лица, внесенные в единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей и осуществляющие предпринимательскую деятельность без образования юридического лица (далее – индивидуальные предприниматели), крестьянские (фермерские) хозяйства, соответствующие следующим условиям:

1) для юридических лиц – суммарная доля участия Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, иностранных юридических лиц, иностранных граждан, общественных и религиозных организаций (объединений), благотворительных и иных фондов в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) указанных юридических лиц не должна превышать 25 % (за исключением активов акционерных инвестиционных фондов и закрытых паевых инвестиционных фондов), доля участия, принадлежащая одному или нескольким юридическим лицам, не являющимся субъектами малого и среднего предпринимательства, не должна превышать 25 %;

2) средняя численность работников за предшествующий календарный год не должна превышать следующие предельные значения средней численности работников для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства:

а) от 101 до 250 человек включительно – для средних предприятий;

б) до 100 человек включительно – для малых предприятий; среди малых предприятий выделяются микропредприятия – до 15 человек; Малый бизнес всячески способствует развитию цивилизованной рыночной экономики. В развитых странах около половины ВВП создается именно малыми предприятиями.

**Цели, преследуемые малым бизнесом в целом:**

- 1) активизация структурных изменений в экономике;
- 2) ликвидация дефицита, увеличение ассортимента продукции, насыщение рынка пользующимися спросом товарами;
- 3) торможение формирования монополий;
- 4) создание здоровой конкуренции;
- 5) снижение уровня безработицы, трудоустройство работников;

б) значительные налоговые отчисления в местные и федеральные бюджеты<sup>1</sup>.

**Малое предпринимательство** представляет собой хозяйственную деятельность, которая ведется самостоятельно на свой страх и риск с целью получения прибыли. Ориентация, как правило, направлена на локальный рынок товаров и услуг.

Области, в которых традиционно работает малый бизнес, – мелкое индивидуальное производство товаров, мелкая торговля, строительство, транспортировки, предоставление различного рода услуг. Малые предприятия, ведущие такую деятельность, получили широкое распространение и играют чрезвычайно важную роль в хозяйственной жизни регионов. Благоприятное влияние на такие типы малых и средних предприятий оказывают местные природные условия (при производстве сельскохозяйственной продукции, природных строительных материалов и др.), традиции и сложившийся уклад экономической жизни региона, специализация и концентрация производства.

Данный вид предпринимательства легко адаптируется к изменяющимся условиям: мелкое производство проще и быстрее перестроить, обучить или переучить небольшое количество работников. Перспективы развития малого бизнеса напрямую связаны с ростом покупательной способности населения, а сдерживается оно тяжелым налоговым бременем, слабой законодательной базой государства. С изменением структуры потребностей населения происходит переориентация малого бизнеса.

**Отличительной чертой для этой группы малых и средних предприятий** является зависимость от местных рынков, нежелание перемещения капитала в другие виды деятельности или регионы. В Советском Союзе эта прослойка малого бизнеса была полностью ликвидирована, что спровоцировало ряд негативных последствий для населения. Развитие самостоятельного местного предпринимательства идет медленными темпами, что связано с нехваткой капитала, низкого платежеспособного спроса населения России, старым укладом хозяйствования и традициями управления.

Довольно большая часть малого и среднего бизнеса занимается оказанием услуг и поставкой комплектующих для крупных предприятий, что необходимо для здорового функционирования экономики. По мере улучшения экономической обстановки, интенсификации научно-технического прогресса масштабы малого предпринимательства будут расти. Однако считать эти предприятия экономически самостоятельными неправильно. В этом случае возникают характерные проблемы – небольшой собственный капитал, серьезная зависимость от партнеров и состояния их бизнеса. Это провоцирует неустойчивость таких организаций.

На современном этапе кооперация проникает в различные секторы экономики: возникают кооперативные строительные объединения, крупные компании, производящие закупки и занимающиеся сдачей в аренду дорогостоящей техники.

Малый и средний бизнес поддерживает конкуренцию в стране на должном уровне, регулирует становление цен, повышает занятость и налоговую базу, положительно влияет на развитие местной экономики и отраслей народного хозяйства.

**К явным чертам малых кооперативных предприятий относятся:** материально-ресурсная устойчивость, направленность на местный рынок и поставщиков. В условиях переходной экономики и тяжелейшего финансового кризиса многие малые предприятия в принципе не выпускали никакой продукции. Их предпринимательская деятельность состояла в том, что они покупали товары по ценам производителя и перепродавали с большой торговой наценкой. Такие малые предприятия не участвуют в создании ВВП страны и лишь формально способствуют повышению некоторых экономических показателей, кроме того, доходы зачастую распределяются не правильно или уходят из бизнеса вообще.

---

<sup>1</sup> Грузинов В.П., Грибов В.Д. Экономика предприятия. М.: Финансы и статистика, 1998.

По закону, действующему в Российской Федерации, субъектами малого предпринимательства признаются коммерческие организации.

**Субъектами малого предпринимательства** являются как физические лица, ведущие предпринимательскую деятельность, не регистрируясь как юридическое лицо, так и юридические лица.

Успех малого бизнеса во многом зависит от предпринимательских способностей управленца, его знаний, умений, навыков, опыта. Малому предприятию характерен ряд особенностей:

- 1) все работники включаются в единую небольшую команду, связанную единством целей;
- 2) в деятельности одного работника сливаются функции управления и труда;
- 3) активно применяется взаимозаменяемость;
- 4) высокая заинтересованность работников в постоянном повышении квалификации и производительности своего труда;
- 5) интенсивность использования ресурсов и времени очень высока;
- 6) использование нововведений, прогрессивных методик руководства.

На малых предприятиях задействовано большое число работников. Успешность их деятельности положительно влияет на экономику страны и на все общество в целом. Если государство заинтересовано в стабильном развитии малого бизнеса, то оно осуществляет государственную поддержку, предоставляет финансовую помощь, методические рекомендации, налоговые льготы, поощряет обучение сотрудников, способствует широкой выдаче льготных кредитов<sup>2</sup>.

**Главные направления государственной поддержки для малого бизнеса:**

- 1) создание развитой инфраструктуры государственной поддержки;
- 2) формирование льготных условий пользования государственными финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами;
- 3) поощрение введения и использования в своей деятельности научно-технических разработок и новейших технологий;
- 4) снижение бюрократических барьеров и бумажной волокиты;
- 5) развитие внешнеэкономических связей, поощрение работы с зарубежными партнерами;
- 6) создание благоприятных условий и мотивации для подготовки и повышения квалификации кадров. Интересы малого бизнеса представляют определенные люди: руководитель, бухгалтер, работник. Они осуществляют закупки сырья, продажу продукции, совершают сделки, при этом каждый из них является лишь представителем предприятия. Ответственность за деятельность конкретного работника несет организация. Малое предприятие выступает в хозяйственной деятельности единым коллективом.

Малое предприятие может осуществлять куплю-продажу своего имущества. Малый бизнес может работать в любой сфере деятельности, не запрещенной законами страны (оказание всех видов услуг и производство продукции).

Предпринимателем может стать любой человек любого возраста, обладающий способностями к предпринимательству. Ограничений нет.

**Малые предприятия делятся на две группы:**

- 1) работающие с крупными предприятиями;
- 2) самостоятельные мелкие производители товаров и услуг<sup>3</sup>.

В первом случае предприятие может заниматься изготовлением конкретных деталей или узлов, проводить ремонт оборудования, осуществлять посредническую деятельность при про-

---

<sup>2</sup> Бусыгин А.В. Предпринимательство: Учебник. М.: Дело, 1999.

<sup>3</sup> Видягин В.И. Экономическая теория (политэкономика): Учебник для вузов. М., 2000.

даже продукции. Успехи таких малых предприятий напрямую связаны с уровнем развития обслуживаемого завода.

Во втором случае малый бизнес специализируется в конкретной области производства. Его клиентами могут стать и отдельные граждане, и другие организации. Эффективность деятельности малого бизнеса зависит от количества клиентов.



## 1.2. Формы осуществления малого бизнеса

Хозяйственные товарищества и общества рассматриваются как коммерческие фирмы с разделенными долями вкладов учредителей, составляющими уставный капитал. Доходы и имущество, полученные в процессе производства и приобретения хозяйственным товариществом или обществом, находятся в его собственности.

В некоторых случаях, описанных в Гражданском кодексе РФ, товарищество может быть образовано одним лицом, которое будет его единственным учредителем.

**Хозяйственные товарищества бывают двух видов:** полные товарищества и товарищества на вере (коммандитные). Хозяйственные общества могут работать в форме акционерного общества, общества с ограниченной или с дополнительной ответственностью. Участниками, вкладчиками полных товариществ могут быть юридические и физические лица, кроме государственных органов и органов местного самоуправления. Хозяйственные товарищества и общества могут учреждать другие хозяйственные товарищества и общества, кроме случаев, исключение которых предусматривается Гражданским кодексом РФ или другими законами.

Хозяйственные товарищества и общества с ограниченной и дополнительной ответственностью не имеют права выпуска акций.

**Учредители хозяйственного товарищества или общества имеют право:**

- 1) участвовать в процессах управления делами, принимать решения по деятельности товарищества или общества;
- 2) требовать получения подробной информации о работе товарищества или общества, о состоянии его бухгалтерской отчетности или иной документации в порядке, установленном учредительными документами;
- 3) производить распределение прибыли;
- 4) получить компенсацию в случае развала товарищества или общества в виде части имущества, которое останется после расчетов с долгами, кредиторами и т. д.

Кроме прав у хозяйственного товарищества или общества существуют свои обязанности:

- 1) вносить вклады в установленном учредительными документами порядке;
- 2) обеспечивать сохранность коммерческой тайны и конфиденциальной информации о работе товарищества или общества.

Хозяйственные товарищества и общества определенного вида могут менять с согласия участников сферу деятельности, форму собственности и организации в порядке, предусмотренным Гражданским кодексом РФ.

**Полное товарищество.** В полном товариществе участники по заключенному между ними договору ведут совместную предпринимательскую деятельность от имени товарищества, ответственность по его обязательствам несетя всем принадлежащим им имуществом. Каждое лицо может быть учредителем лишь одного полного товарищества<sup>4</sup>.

Фирменное наименование полного товарищества содержит имена всех его участников и слова «полное товарищество» или наименование одного учредителя с добавлением слов «и компания».

Полное товарищество основывается и работает по учредительному договору, который согласуется и подписывается каждым его участником.

Учредительный договор полного товарищества содержит информацию о размере и структуре складочного капитала; о доле каждого участника; об ответственности за нарушение установленных правил по внесению вкладов.

---

<sup>4</sup> Сергеева Т.Ю. Малый бизнес. М.: Гросс Медиа, 2005.

Управление деятельностью полного товарищества происходит принятием коллективных решений всеми участниками. Каждый участник обладает одним голосом, однако в учредительном договоре может предусматриваться иной порядок. Каждый участник товарищества в любом случае имеет право доступа ко всей документации по ведению дел.

Ведение дел может поручаться отдельным участникам, но каждый учредитель полного товарищества вправе действовать от его имени. Для заключения каждой сделки необходимо согласие всех участников товарищества, поэтому сразу оформляются все доверенности.

При наличии серьезных оснований предпринимательская деятельность одного из участников от имени товарищества может быть прекращена судом по требованию других учредителей (грубое нарушение уполномоченным лицом своих обязанностей). По судебному решению в учредительный договор товарищества могут вноситься нужные изменения.

В соответствии с учредительным договором каждый участник полного товарищества должен принимать участие в его деятельности. Не меньше половины вклада каждого участника полного товарищества вносится в складочный капитал организации к моменту ее регистрации. Если этого не происходит, на учредителя накладываются штрафные санкции или применяются другие меры, прописанные в договоре. Как правило, причиненные убытки возмещаются в денежном выражении. Участник полного товарищества не имеет права без ведома остальных участников заключать сделки в своих интересах, предметом которых является деятельность товарищества. При заключении такой сделки все доходы переходят к полному товариществу.

Все доходы и убытки полного товарищества делятся между его участниками соответственно принадлежащим им долям в складочном капитале, порядок может быть изменен учредительным договором или по добровольному согласию всех его участников. Прибыль не подлежит делению в случае, если у полного товарищества есть задолженности, которые резервы покрыть не смогут.

Все участники полного товарищества ответственны всем своим имуществом по долгам и убыткам товарищества. Участник полного товарищества, который вступил в него позже других, несет ответственность также как и другие по обязательствам, появившимся до его вступления в товарищество.

Участник, который уходит из товарищества, несет ответственность по обязательствам товарищества, которые были до него в течение 2 лет с этого момента.

Заключение соглашения между участниками товарищества об ограничении или отсутствии ответственности не имеет правовой силы.

Участники полного товарищества имеют право требования в судебном порядке выхода кого-либо из участников товарищества при добровольном единогласном решении оставшихся членов и при наличии существенных оснований (нарушение участником своих обязанностей, потеря дееспособности и др.).

Участник полного товарищества может по своему желанию выйти из него, в порядке, установленном учредительными документами, предоставив за полгода до фактического ухода письменное заявление о выходе или об отказе участвовать в товариществе.

Участнику, который выбывает из полного товарищества, в соответствии с учредительным договором производится выплата стоимости части имущества товарищества в денежном или натуральном выражении, которая соответствует доле этого члена в складочном капитале.

В случае выбытия одного из участников из товарищества доли оставшихся учредителей в складочном капитале увеличиваются на долю выбывшего участника.

Передача доли в товариществе может осуществляться только с согласия остальных его участников.

Полное товарищество может быть ликвидировано на основаниях, прописанных в Гражданском кодексе РФ или с согласия всех его участников.

**Товарищество на вере, или коммандитное товарищество**, – такое, где вместе с полными товарищами, несущими полную ответственность по обязательствам товарищества всем своим имуществом, работают другие участники-вкладчики, или коммандитисты. На коммандитистов тоже ложится риск убытков, но отвечают они только суммой внесенного ими вклада и не имеют права голоса при принятии решений о предпринимательской деятельности товарищества.

Фирменное наименование организации должно включать имена (наименования) всех полных товарищей и слова «товарищество на вере» или «коммандитное товарищество» возможно с добавлением слов «и компания».

В соответствии с уставным договором, если в фирменное название товарищества на вере входит имя вкладчика, то он автоматически становится полным товарищем.

Организация и структура товарищества на вере подчиняется правилам Гражданского кодекса РФ о полном товариществе.

Товарищество на вере формируется и работает на основании учредительного договора, который заключается между всеми полными товарищами и подписывается каждым.

Учредительный договор товарищества на вере должен включать сведения, указанные в Гражданском кодексе РФ, а также подробные условия размера и состава складочного капитала товарищества; порядок распределения долей каждого; информацию об особенностях внесения вкладов, ответственности.

Управляют товариществом на вере полные товарищи, которые в своих действиях подчиняются Гражданскому кодексу РФ о полном товариществе.

Вкладчики не имеют права управления, ведения дел товарищества на вере. В обязанности вкладчика товарищества на вере входит своевременное внесение вкладов в складочный капитал.

Вкладчик товарищества на вере может рассчитывать на получение части прибыли товарищества, соответствующей пропорционально его доле в складочном капитале. Порядок определяется учредительным договором, ознакомление с годовыми отчетами и бухгалтерскими балансами товарищества. При недовольстве работой товарищества на вере вкладчик после окончания финансового года может уйти из товарищества и вернуть свой вклад в соответствии с учредительным договором. Передача своей доли в складочном капитале или ее части другому лицу возможна по желанию вкладчика. В учредительном договоре товарищества на вере могут прописываться и другие права вкладчика.

Товарищество на вере прекращает существование при выбытии всех находившихся в нем вкладчиков, оставшиеся полные товарищи могут преобразовать товарищество на вере в полное товарищество.

Товарищество на вере признается функционирующим, если в нем остались хотя бы один полный товарищ и один вкладчик.

Оставшееся после расчетов с долгами и кредиторами имущество товарищества делится между полными товарищами и вкладчиками соответственно их долям в складочном капитале.

**Общество с ограниченной ответственностью** – образованное одним или несколькими лицами общество, размер уставного капитала которого поделен на части в соответствии с учредительными документами. Участники общества с ограниченной ответственностью несут ответственность по его обязательствам и имеют риск убытков, связанных с работой общества, но лишь в размере своего вклада.

Фирменное название общества с ограниченной ответственностью должно включать наименование общества и словосочетание «с ограниченной ответственностью».

Правовое положение общества с ограниченной ответственностью и его организационная структура регулируются Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом от 8 фев-

раля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также правовыми актами, регулирующими деятельность кредитных организаций<sup>5</sup>.

Число участников общества с ограниченной ответственностью не может превышать 50 человек. В других случаях его необходимо преобразовывать в акционерное общество в течение года или ликвидировать в судебном порядке.

**Учредительные документы общества с ограниченной ответственностью** – учредительный договор, заключенный между его учредителями, и согласованный с ними устав.

Учредительные документы общества с ограниченной ответственностью согласно законодательству должны включать информацию об условиях формирования и размере уставного капитала; о доле каждого участника; о порядке внесения вкладов, об ответственности и обязанностях участников; о сфере деятельности органов управления обществом и способах принятия ими решений.

Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью получается суммированием стоимости вкладов его участников. Он определяет минимальный размер фондов общества, является гарантией для кредиторов. Нижняя граница размера уставного капитала общества с ограниченной ответственностью определяется в Федеральном законе от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

В случае, когда по итогам каждого последующего финансового года объем денежных фондов общества с ограниченной ответственностью будет меньше уставного капитала, обществу необходимо объявить о снижении своего уставного капитала и зарегистрировать изменение в установленном порядке. Если этого не происходит, общество будет ликвидировано на законных основаниях. Уменьшение уставного капитала общества с ограниченной ответственностью может произойти только после оповещения всех его кредиторов. Кредиторы вправе требовать возмещения причиненного ущерба, компенсацию, прекращения выполнения своих обязательств перед обществом.

Увеличение уставного капитала общества может произойти по обоюдному согласию всех его членов, после внесения ими вкладов в полном размере.

Управляет обществом с ограниченной ответственностью общее собрание его участников. Создается коллегиальный орган, ведущий руководство и осуществляющий решение текущих проблем, его деятельность подчиняется общему собранию участников. Управление может быть и единоличным.

Общество с ограниченной ответственностью может решать самостоятельно вопросы, касающиеся:

- 1) изменения уставных документов общества, размера и порядка формирования уставного капитала;
- 2) образования и ликвидации коллегиальных органов общества;
- 3) утверждения годовых маркетинговых программ, бухгалтерских балансов общества;
- 4) решения об изменении организационной структуры или ликвидации общества;
- 5) выбора ревизора для общества.

Вопросы, вынесенные на повестку общего собрания участников общества для решения, не могут передаваться в компетенцию исполнительного органа общества.

Публикации общества, содержащие сведения о результатах и состоянии его дел, являются добровольными, кроме случаев, предусмотренных законом об обществах с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью может быть расформировано по добровольному и единогласному решению его участников или в случаях, предусмотренных Гражданским кодексом РФ и другими законами.

---

<sup>5</sup> [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

Общество с ограниченной ответственностью может самостоятельно преобразоваться в акционерное общество или в производственный кооператив.

Участник общества с ограниченной ответственностью имеет право передавать свою долю полностью или частично в уставном капитале общества участникам данного общества или сторонним лицам в соответствии с уставными документами. Если продажа невозможна, то участник общества с ограниченной ответственностью вправе требовать возмещения реальной стоимости доли в натуральном выражении (имущество общества).

Участник общества с ограниченной ответственностью при первом желании может выйти из общества, при этом согласие других его участников не требуется. Общество обязано выплатить ему стоимость части имущества, пропорционально его доле в уставном капитале. Процессы регулируются законом об обществах с ограниченной ответственностью (ст. 94 ГК РФ «Выход участника общества с ограниченной ответственностью из общества») и учредительными документами общества.

**Общество с дополнительной ответственностью** – сформированное одним или несколькими лицами общество, уставный капитал которого делится на доли, определенные учредительными документами. Участники такого общества вместе несут совокупную ответственность по его обязательствам всем своим имуществом в размере, пропорциональном стоимости их вкладов, порядок определяется учредительными документами общества (ст. 95 ГК РФ «Основные положения об обществах с дополнительной ответственностью»). При банкротстве какого-либо участника его ответственность по обязательствам общества равными частями переходит ко всем остальным участникам или используется другой способ перераспределения ответственности, предусмотренный учредительными документами общества.

Фирменное название общества с дополнительной ответственностью содержит его наименование и словосочетание «с дополнительной ответственностью».

Деятельность общества с дополнительной ответственностью регулируется Гражданским кодексом РФ и нормативными документами об обществах с дополнительной ответственностью.

**Акционерное общество** – такое общество, уставной капитал которого поделен на установленное число акций; акционеры не несут ответственности по его обязательствам и рискам убытков деятельности общества. Это касается акционеров, полностью оплативших стоимость акций.

Фирменное название акционерного общества должно включать его наименование вместе со ссылкой на то, что общество является акционерным.

Правовую сторону работы акционерного общества, его права и обязанности по отношению к акционерам определяет Гражданский кодекс РФ и Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Открытые и закрытые акционерные общества. Акционерное общество, участники которого могут передавать принадлежащие им акции без ведома других акционеров, считается **открытым акционерным обществом**. Открытое акционерное общество может осуществлять открытую свободную продажу выпускаемых акций по принципам, устанавливаемым законом и иными правовыми актами.

Открытое акционерное общество должно ежегодно публиковать для широкого круга обывателей сведения годовой и бухгалтерской отчетности, счета прибылей и убытков.

Акционерное общество, которое распределяет свои акции только среди узкого круга лиц (учредителей), считается **закрытым акционерным обществом**. Такое общество не имеет права осуществлять открытое распространение выпускаемых акций.

Только акционеры закрытого акционерного общества имеют право приобретать акции, продаваемые другими участниками этого общества<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Муравьев А.И. Малый бизнес: Экономика, организация, финансы. М., 1999.

Число участников закрытого акционерного общества строго регламентируется законом об акционерных обществах, иначе судом назначается преобразование его в открытое акционерное общество в течение года, если этого не происходит, то его ликвидируют в судебном порядке.

Деятельность акционерного общества начинается с заключения между участниками договора, в котором прописывается порядок ведения ими совместной работы по основанию общества, размеры уставного капитала общества, количество и категории акций и схема их размещения, а также многое другое.

Договор о становлении акционерного общества заключается в письменной форме, заверяется нотариально. Учредители акционерного общества несут совокупную ответственность по обязательствам, появившимся до регистрации общества, а общество, в свою очередь, несет ответственность по обязательствам учредителей, которые возникли при его создании.

Учредительным документом акционерного общества служит устав, согласованный со всеми его учредителями.

Устав акционерного общества содержит сведения о категориях выпускаемых обществом акций, их номинале и количестве; об объеме уставного капитала общества; о правах и обязанностях акционеров; об организации и управлении обществом, процессах принятия решений.

Уставный капитал акционерного общества представляет собой номинальную стоимость акций общества, приобретенных акционерами.

Уставный капитал общества представляет собой минимальную денежную оценку имущества общества и гарантию для его кредиторов. Он не может быть менее размера, устанавливаемого законом об акционерных обществах.

Акционерное общество имеет право по согласию собрания акционеров увеличить уставный капитал путем повышения номинальной стоимости акций, также может производиться дополнительный выпуск акций (ст. 100 ГК РФ «Увеличение уставного капитала акционерного общества»).

Порядок и приоритет покупки дополнительно выпускаемых обществом акций участниками, как правило, прописывается в уставных документах.

Акционерное общество на тех же основаниях вправе снизить размер уставного капитала путем уменьшения номинальной стоимости акций либо покупки определенного числа акций с целью сократить их общее количество (ст. 101 ГК РФ «Уменьшение уставного капитала акционерного общества»). При этом происходит заблаговременное уведомление всех его кредиторов в порядке, установленном законом об акционерных обществах. Кредиторы общества могут потребовать досрочного разрыва договора, отказаться от исполнения своих обязательств перед обществом или просить возмещения им убытков.

Доля привилегированных акций в их количестве в уставном капитале акционерного общества не может быть больше 25 %. Однако акционерное общество имеет право осуществлять выпуск облигаций на сумму, не более сложившегося размера уставного капитала. В случае отсутствия обеспечения выпуск облигаций не может начаться ранее 3-го года работы акционерного общества при условии стабильности деятельности общества.

Функции высшего органа управления акционерным обществом выполняет общее собрание его акционеров. Они включают:

- 1) корректировку устава общества, рассмотрение вопросов, связанных с изменением размера уставного капитала;
- 2) подбор кандидатур и избрание членов наблюдательного совета, ревизионной службы общества и снятие с должностей;
- 3) формирование исполнительных органов общества и определение их срока работы и сферы деятельности;

4) утверждение годовых планов, маркетинговых стратегий, бухгалтерских балансов, прогнозирование и распределение прибылей и убытков;

5) вынесение решений о прекращении деятельности общества.

Акционерное общество в соответствии с законами об акционерных обществах обязано публиковать для широких масс сведения и документы, указанные в п. 1. ст. 97 ГК РФ «Открытые и закрытые акционерные общества», с ежегодным привлечением профессионального независимого аудитора<sup>7</sup>.

Акционерное общество может ликвидироваться по добровольному обоюдному согласию членов собрания акционеров (ст. 104 ГК РФ «Реорганизация и ликвидация акционерного общества»). Другие случаи предусматриваются Гражданским кодексом РФ или другими законами.

#### **Дочерние и зависимые общества**

##### **Дочернее хозяйственное общество**

Хозяйственное общество называется дочерним, если основное хозяйственное общество или товарищество в соответствии с уставными документами может оказывать влияние на принимаемые таким обществом решения (ст. 105 ГК РФ «Дочернее хозяйственное общество»). Дочернее общество не несет материальной и имущественной ответственности по долгам основного общества.

Основное общество может давать дочернему обществу обязательные для него указания и несет ответственность за его деятельность.

В случае банкротства дочерней организации вследствие несостоятельности управления основного общества, оно несет полную ответственность по ее обязательствам.

Акционеры дочернего общества имеют право требовать возмещения основным обществом убытков.

##### **Зависимое хозяйственное общество**

Хозяйственное общество считается зависимым, если основное общество имеет более 20 % голосующих акций всего общества или 20 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью (ст. 106 ГК РФ «Зависимое хозяйственное общество»).

#### **Производственные кооперативы**

**Производственный кооператив или артель** – добровольное объединение граждан по принципу членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, которая основывается на их личном трудовом и управленческом участии, имущественные паевые взносы членов при этом объединяются. Участие в нем также могут принимать юридические лица. Производственный кооператив или артель относятся к коммерческим организациям.

Участники производственного кооператива ответственны по обязательствам кооператива в порядке, предусмотренном законом о производственных кооперативах и уставными документами кооператива.

Фирменное название должно включать его наименование и словосочетания «производственный кооператив» или «артель».

Правовое положение, права и обязанности члена кооператива прописываются в Гражданском кодексе РФ и Федеральном Законе от 8 мая 1996 г. № 41-ФЗ «О производственных кооперативах».

Учредительным документом производственного кооператива служит его устав, который утверждается на общем собрании его членов. Он содержит сведения о размере и порядке внесения паевых взносов членов кооператива; об ответственности кооператива и его участников при нарушении обязательств; о доле вложенного труда; о возможных направлениях распреде-

---

<sup>7</sup> Сергеева Т.Ю. Малый бизнес. М.: Гросс Медиа, 2005. С. 608.

ления прибыли и убытков кооператива; о способах принятия решений. Число участников не может быть менее 5.

Имущество, принадлежащее на праве собственности производственному кооперативу, подлежит разделению на паи его членам по уставу кооператива.

В уставе кооператива может быть прописана определенная часть имущества, которая представляет собой неделимые фонды, резервы. Решение о создании таких резервов должно быть принято членами кооператива единогласно.

Кооператив не обладает правом выпуска акций.

Прибыль кооператива делится между его участниками пропорционально их трудовому участию или в порядке, предусмотренном законом и уставом кооператива.

По этому же принципу происходит раздел имущества, оставшегося после ликвидации кооператива и возмещения ущерба кредиторам.

Высшим органом управления в кооперативе считается общее собрание его участников.

В кооперативе, где состоит более 50 членов, иногда создается наблюдательный совет, который контролирует деятельность исполнительных органов артели.

Исполнительные функции и текущее руководство деятельностью в кооперативе выполняют его правление и председатель, которые отчитываются наблюдательному совету и общему собранию участников кооператива.

Компетенция органов управления кооперативом и их полномочия прописаны в законе и уставе кооператива. В общем случае к ним относятся:

- 1) редактирование устава кооператива;
- 2) формирование наблюдательного совета, подбор кандидатур, ликвидация или расформирование этих органов;
- 3) прием и выбытие членов кооператива;
- 4) утверждение годовых планов и бухгалтерской отчетности, прогнозирование распределения прибыли и убытков;
- 5) вынесение решений о прекращении деятельности общества.

Каждый участник кооператива имеет один голос при голосовании на общем собрании.

Член кооператива при первом желании без каких-либо ограничений имеет право выхода из кооператива (ст. 111 ГК РФ «Прекращение членства в производственном кооперативе и переход пая»). В этом случае в конце финансового года ему выплачивается стоимость пая в денежном или имущественном выражении, плюс дополнительные выплаты, если таковые предусмотрены уставом кооператива.

Член кооператива также может исключаться из кооператива решением общего собрания в случаях, прописанных в уставных документах (неисполнение или ненадлежащее исполнение своих обязательств, членство в другом кооперативе и др.).

Производственный кооператив может самоликвидироваться по добровольному единогласному решению членов общего собрания. Другие случаи и порядок ликвидации кооператива прописаны в Гражданском кодексе РФ и других законах.

### **Потребительский кооператив**

Потребительский кооператив представляет собой добровольное объединение граждан и юридических лиц по принципу членства с целью получения прибыли, деятельность ведется после объединения его участниками имущественных паевых взносов. Устав потребительского кооператива содержит сведения о размере паевых взносов и порядке их внесения участниками кооператива; об ответственности, которую несут члены при нарушении своих обязательств; информацию об органах управления и способах принятия ими решений; о процессах покрытия убытков кооператива.

В название потребительского кооператива должны входить указания на цель его работы и словосочетания «кооператив», «потребительский союз» или «потребительское общество».



Члены потребительского кооператива вместе несут полную ответственность по его обязательствам, но пропорционально вложенным средствам.

Прибыль, полученная потребительским кооперативом от своей предпринимательской деятельности, по закону и уставным документам делится между его членами.

Правовое положение потребительских кооперативов, права и обязанности регулируются Гражданским кодексом РФ и соответствующими законами о потребительских кооперативах.

Для повышения эффективности своей предпринимательской деятельности, защиты интересов организации предприниматели могут создавать различные объединения. Формирование объединений строится на принципах: добровольности, равноправия членов, свободы выбора организационной структуры и производственной формы объединения. Деятельность должна вестись на договорной основе.

**Крестьянское (фермерское) хозяйство** рассматривается как объединение граждан, находящихся в родственных связях и (или) имеющих в общей собственности имущество, которые совместно осуществляют производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции) для достижения прибыли, основанную на их личном участии. Фермерское хозяйство может создаваться одним гражданином. Фермерское хозяйство ведет свою предпринимательскую деятельность без образования юридического лица. На такую предпринимательскую деятельность фермерского хозяйства распространяются правила гражданского законодательства, которые регулируют права и обязанности в отношении своей деятельности юридических лиц, являющихся коммерческими организациями. Постановление Правительства РФ от 16 октября 2003 г. № 630 установило, что государственная регистрация крестьянских (фермерских) хозяйств производится в порядке, существующем для государственной регистрации физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей.

При выходе одного из участников фермерского хозяйства земельный участок или средства производства фермерского хозяйства не делятся. Гражданин, выходящий из фермерского хозяйства (в течение 2 лет после выхода из него он несет субсидиарную ответственность в пределах стоимости своей доли в имуществе фермерского хозяйства по обязательствам) имеет право на получение денежной компенсации в размере, сопоставимом с его долей в праве общей собственности на имущество фермерского хозяйства. Срок выплаты денежной компенсации устанавливается на добровольной основе по взаимному согласию членов фермерского хозяйства или в судебном порядке, но не может превышать год с момента подачи членом фермерского хозяйства заявления о выходе из фермерского хозяйства.

Если все члены фермерского хозяйства добровольно и одновременно выходят из фермерского хозяйства, то его деятельность прекращается, а имущество фермерского хозяйства делится между членами фермерского хозяйства в соответствии с Гражданским кодексом РФ.

Пункт 2 ст. 23 Гражданского кодекса РФ называет предпринимателем главу крестьянского (фермерского) хозяйства. Его глава считается предпринимателем с момента государственной регистрации хозяйства. Споры с участием главы крестьянского (фермерского) хозяйства находятся в ведении арбитражного суда. Крестьянское хозяйство должно быть зарегистрировано в местном органе самоуправления, в ведомстве которого находится данный земельный участок. Сделки, связанные с распоряжением имуществом хозяйства, совершаются главой хозяйства или иными лицами по его доверенности (Федеральный Закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» от 04 декабря 2006 г. № 201-ФЗ).

**Индивидуальное предпринимательство** ведется без образования юридического лица. В данном случае предприниматель несет ответственность по обязательствам, связанным с его деятельностью, всем имуществом (кроме имущества, на которое не может быть предъявлено требование законодательством). Индивидуальный предприниматель имеет право самостоятельно осуществлять найм и увольнение работников, выбирать вид деятельности,

определять формы, системы, размеры оплаты труда, формировать и использовать по своему усмотрению доход и прибыль, свободно распоряжаться производимой продукцией, выбирать партнеров по бизнесу, вести учет по упрощенной системе.

### **1.3. Порядок государственной регистрации субъектов малого бизнеса**

Порядок регулирования процессов государственной регистрации субъектов малого бизнеса включает в себя следующие элементы:

- 1) определение формы собственности и деятельности, которые подлежат регистрации;
- 2) обращение в соответствующие государственные органы, которые будут проводить регистрацию данной деятельности;
- 3) ознакомление с процедурами и правилами государственной регистрации предпринимательства, формами документов, правами и обязанностями в этой сфере;
- 4) самостоятельное несение ответственности в процессах предоставления документов для государственной регистрации предпринимательства.

Российское законодательство обязывает каждого предпринимателя, занимающегося бизнесом, получать государственную регистрацию. Однако выбор формы предпринимательства, подлежащей регистрации, остается за субъектом малого бизнеса. Поскольку законодательство Российской Федерации очень слабое, возникает много сложностей, неточностей и проволочек в процессе регистрации.

Государственная регистрация в соответствии с Федеральным Законом от 08 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и предпринимателей» производится за 5 рабочих дней или ранее со дня представления документов в регистрирующий орган. Государственная регистрация юридического лица проходит по месту нахождения, указанному в заявлении о государственной регистрации, предоставленном действующему исполнительному органу, если такой исполнительный орган отсутствует, то по месту нахождения иного органа или лица, обладающих правом действовать от имени юридического лица без доверенности. Государственная регистрация индивидуального предпринимателя производится по месту его жительства (введено Федеральным законом от 23 июня 2003 г. № 76-ФЗ).

**Государственная регистрация стремится к выполнению таких задач, как:**

- 1) установление государственного контроля за предпринимательской деятельностью в стране, определение соотношения видов предпринимательства и ликвидация незаконной деятельности;
- 2) увеличение доли налоговых отчислений;
- 3) получение достоверных данных для государственного статистического учета, их анализ и использование при принятии решений и выработке мер регулирования экономики;
- 4) формирование базы данных о субъектах предпринимательской деятельности.

Государственная регистрация должна осуществляться максимально быстро, по упрощенной системе, не создавая помех для малого бизнеса, работать по принципам публичности, общедоступности находящихся в реестре сведений, т. е. доступ к реестру необходимо открыть для каждого лица, желающего ознакомиться с ним, что лишит его права говорить о незнании находящихся в нем сведений. Достоверность данных, содержащихся в реестре, может быть оспорена лишь в судебном порядке.

Процесс государственной регистрации предпринимательства регулируется большим количеством нормативных актов на федеральном, региональном и местном уровне<sup>8</sup>.

**Функции органов государственной регистрации:**

- 1) занесение в реестр новых организаций, перерегистрация существующих предприятий. Деятельность их ведется на определенной территории, попадающей в их компетенцию;

---

<sup>8</sup> Ашичкин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом. М.: Финансы и статистика, 2002.

2) контроль за исполнением законодательства в процессе регистрации и перерегистрации предприятий;

3) формирование порядка и размера взимания регистрационных сборов.

В некоторых случаях, определяемых органами государственной регистрации, регистрация может быть произведена только с предоставлением документа о предварительном согласии федерального антимонопольного органа.

По данным актов проведения регистрации создается государственный реестр организации, представляющий собой списки со сведениями о работающих, создающихся или реорганизованных и ликвидированных фирмах, независимо от характера их деятельности на территории Российской Федерации. Данные предприятия – важнейшие его характеристики, полученные на основе учредительных документов и государственной регистрации.

Государственный реестр представляет собой единую базу данных, разделенную по всем административно-территориальным уровням РФ и работающую по единым методологическим и программно-технологическим принципам. На сегодняшний день ведение государственного реестра проходит автоматизированным способом, содействие вследствие тесной взаимосвязи оказывают ФНС, Главный научно-исследовательский вычислительный центр и другие государственные службы.

Необходимо учитывать, что организации некоторых видов предпринимательской деятельности требуют регистрации в ином, прописанном в законодательстве порядке (банковская система, предприятия с иностранными инвестициями, финансово-промышленные группы).

Необходимость государственной регистрации вызывает много споров, так как происходит нарушение прав как самих предпринимателей, так и органов, производящих регистрацию. Обобщение и анализ материалов дел, рассматриваемых в суде, показало, что при вынесении решений об отказах в государственной регистрации или наказании организаций, уклоняющихся от государственной регистрации, суды к этому подходят по-разному. Акты местной администрации о государственной регистрации организаций, находящихся за пределами территории ее ведомства, должны признаваться неправомерными.

Государственная регистрация обязательна для юридических лиц при их создании, реорганизации и ликвидации, а также в случае изменений в их учредительных документах, для физических лиц, осуществляющих деятельность в качестве индивидуальных предпринимателей, а также при прекращении ими деятельности в качестве индивидуальных предпринимателей.

Государственная регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей представляет собой акты уполномоченного федерального органа исполнительной власти, которые составляются после внесения в государственные реестры сведений о создании, реорганизации и ликвидации юридических лиц, приобретении физическими лицами статуса индивидуального предпринимателя, прекращении физическими лицами деятельности в качестве индивидуальных предпринимателей, иных сведений о юридических лицах и об индивидуальных предпринимателях.

Правовые отношения в этой сфере регулируются законодательством Российской Федерации о государственной регистрации, которое включает в себя Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон от 08 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и предпринимателей» и издаваемые при необходимости в соответствии с ними другие нормативные правовые акты Российской Федерации.

## 1.4. Взаимоотношения с налоговыми и таможенными органами

Любое предприятие обязано платить налоги. Налоги – главный государственный инструмент пополнения бюджетов всех уровней, кроме того, они содействуют рациональному управлению рыночной экономикой. Налоги взимаются с доходов организаций, их имущества, производимых и потребляемых товаров, работ и услуг<sup>9</sup>.

Приблизительная структура уплаты некоторых основных налогов малым бизнесом выглядит таким образом.

**1. Налог на добавленную стоимость (НДС).** Ставка налога – 18 %; по определенным видам товаров и услуг (некоторым группам продуктов питания, детскому и диабетическому питанию, некоторым товарам для детей, периодическим печатным изданиям, за исключением периодических печатных изданий рекламного или эротического характера, некоторым медицинским товарам) – 10 % (Налоговый кодекс РФ; ФЗ № 276-ФЗ от 30 декабря 2006 г.); налоговые поступления идут в федеральный бюджет; объект налогообложения – товары, работы и услуги, реализованные на территории Российской Федерации и импортируемые товары. С 1 января 2007 г. по 31 декабря 2008 г. включительно не облагается НДС (освобождается от налогообложения) ввоз на таможенную территорию Российской Федерации племенного крупного рогатого скота, племенных свиней, овец и коз, семени и эмбрионов указанных племенных животных, племенных лошадей и племенного яйца, осуществляемый сельскохозяйственными товаропроизводителями, отвечающими критериям, предусмотренным п. 2 ст. 346.2 ч. 2-й Налогового кодекса РФ, и российскими организациями, занимающимися лизинговой деятельностью с последующей поставкой их сельскохозяйственным товаропроизводителям, отвечающим критериям, предусмотренным вышеуказанной статьей по перечню кодов товаров в соответствии с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, определенному Правительством РФ (Федеральный закон от 05 августа 2000 г. № 118-ФЗ).

Оплачивается ежеквартально, до 20 числа месяца. Расчеты по НДС производятся отдельно по каждому отчетному периоду.

В прямые обязанности бухгалтера организации входит занесение данных в форму налоговой декларации.

**2. Налог на прибыль** организаций регулируется гл. 25 ч. 2. Налогового кодекса РФ, ставка налога – 24 %; объектом налогообложения является валовая прибыль; уплачивается налог ежеквартально или один раз в год, срок напрямую связан с датой предоставления годовой бухгалтерской отчетности (Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 137-ФЗ).

**3. Налог на имущество.** Налоговые ставки на имущество организации устанавливаются законами субъектов Российской Федерации и не могут превышать 2,2 %; налоговые отчисления направляются в региональный бюджет; объектом налогообложения являются основные средства, нематериальные активы; оплата налога происходит ежеквартально или один раз в год в зависимости от предоставления годовой бухгалтерской отчетности (Федеральный закон от 11 ноября 2003 г. № 139–ФЗ).

**4. Налог на реализацию горюче-смазочных материалов.** Ставка налога – 25 %; суммы полученных налогов полностью перечисляются в федеральный бюджет; взимается с оборота реализации ГСМ (включая акциз) без НДС; для посредников – с разницы между

---

<sup>9</sup> Екалеева И.Д., Сальникова Л.В. Налоговое право России. Учебник для вузов. М.: Юстицинформ, 2006.

ценами купли-продажи. Сроки уплаты налога зависят от суммы платежа, бывают месячные и квартальные (Налоговый кодекс РФ).

**5. Налог с владельцев транспортных средств.** Ставка устанавливается в регионе, так как получатель налога – местный бюджет; объект налогообложения – мощность двигателя; сроки оплаты устанавливаются самостоятельно субъектами РФ (Налоговый кодекс РФ).

**6. Налог на приобретение автотранспортных средств.** Для прицепов и полуприцепов ставка налога составляет 20 % и 10 %; налог местный, поэтому существует не во всех регионах; объект налогообложения – продажная цена; сроки уплаты налога – 5 дней после приобретения (Налоговый кодекс РФ).

**7. Налог на содержание жилищного фонда и объектов социально-культурной сферы.** Ставка налога составляет 1,5 %, отчисляется в местный бюджет; платится ежеквартально. Объектом налогообложения служит объем реализации товаров и услуг (Налоговый кодекс РФ).

**8. Сбор за пользование в своей деятельности наименованиями «Россия», «РФ».** Ставка налога – 0,5 или 0,05 % от стоимости реализованной продукции без учета НДС; отчисления идут в федеральный бюджет; уплата происходит до 20 числа месяца, следующего за отчетным кварталом.

**9. Земельный налог** (введен Федеральным законом от 29 ноября 2004 г. 141-ФЗ). Его оплата происходит по установленной ставке (0,3 % или 1,5 %); налогом облагается площадь земельного участка; получает налоги местный бюджет.

**10. Отчисления в пенсионный фонд РФ.** Ставка – 28 %, для индивидуальных предпринимателей – 5 %, для наемных работников – 1 %; налоговые поступления направляются в федеральный бюджет; налогообложению подлежит начисленная оплата труда; сроки уплаты – в день получения заработной платы.

**11. Фонд социального страхования** – ставка 5,4 %; получателем налога является федеральный бюджет; объектом налогообложения служит начисленная оплата труда; оплата производится в день получения заработной платы.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.