

Ю.А. Лукаш

**ЭФФЕКТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ ФИЛИАЛАМИ  
И КОНТРОЛЬ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ  
И РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА**

Учебное пособие



ФЛИНТА

Юрий Лукаш

**Эффективное управление  
филиалами и контроль  
их деятельности как  
составляющая обеспечения  
безопасности и развития  
бизнеса. Учебное пособие**

«ФЛИНТА»

2024

УДК 334.012(075.8)  
ББК 65.291я73

**Лукаш Ю. А.**

Эффективное управление филиалами и контроль их деятельности  
как составляющая обеспечения безопасности и развития бизнеса.  
Учебное пособие / Ю. А. Лукаш — «ФЛИНТА», 2024

ISBN 978-5-9765-1375-4

В пособии рассматриваются проблемы, связанные с управлением  
обособленными подразделениями фирмы: договорная база, особенности  
налогообложения, взаиморасчеты, контроль за расходами и т. п. Для  
студентов, аспирантов и преподавателей экономических факультетов вузов,  
руководителей фирм и бухгалтеров.

УДК 334.012(075.8)  
ББК 65.291я73

ISBN 978-5-9765-1375-4

© Лукаш Ю. А., 2024  
© ФЛИНТА, 2024

## Содержание

Выбор между филиалом и «дочкой»	5
Конец ознакомительного фрагмента.	6

# **Юрий Александрович Лукаш**

## **Эффективное управление филиалами и контроль их деятельности как составляющая обеспечения безопасности и развития бизнеса и развития бизнеса**

### **Выбор между филиалом и «дочкой»**

Как дочерняя структура, так и филиал имеют присущие им и преимущества, и недостатки. Поэтому для правильного выбора и принятия решения о том, что создавать целесообразнее – филиал или «дочка», надо выяснить, как повлияет такое решение на различные аспекты деятельности фирмы в целом и ее нового подразделения.

Очень важно, рассматривается будущее формирование как составная часть организации или как независимое предприятие. В первом случае руководство фирмы будет полностью контролировать развитие проекта и принимать управленческие решения. Договоры, в рамках которых станет работать филиал, должны заключаться от имени основной (головной) фирмы... при таком решении вопроса прибыль в полном объеме достанется акционерам. Во втором случае головная фирма лишь выделяет кредит и помогает новой организации встать на ноги. Директор «дочки» многие (или все) производственные вопросы решает самостоятельно и заключает соглашения от имени «дочки». При таком решении вопроса прибыль остается в распоряжении директора «дочки», правда, за исключением той части, которую получает головная фирма пропорционально количеству принадлежащих ей акций.

В случае создания филиала головная организация назначает руководителя этого филиала и выдает ему доверенность, которую в случае каких-либо конфликтов можно отозвать и переоформить на другого человека. Директора дочернего общества отстранить от дел сложнее поскольку для этого в силу закона нужно получить решение общего собрания акционеров «дочки», если «дочка» является акционерным обществом, или расторгнуть трудовой договор и выплатить ему оговоренную в контракте компенсацию (ст. 279 ТК РФ), если «дочка» оформлена как общество с ограниченной ответственностью.

При открытии филиала головной фирме придется нести все затраты проекта, в том числе налоговые. Одни налоги необходимо платить по месту нахождения головной фирмы, другие – там, где зарегистрирован филиал.

Если обособленное подразделение находится далеко от основной фирмы, а деятельность филиала требует постоянного участия последнего в безналичных денежных расчетах, то для подразделения можно открыть отдельный банковский счет. Тогда филиал может уплачивать «свою» часть налогов самостоятельно. Если же руководство головной фирмы не сочло нужным открыть счёт там, где находится обособленное подразделение, налоги перечисляет головная организация. Однако те суммы, что приходятся на филиал, бухгалтер отправляет по соответствующим реквизитам в казначейства по местонахождению филиала. Даже если руководство, создавая обособленное подразделение, «забыло» зарегистрировать его в налоговой инспекции и внести данные о новом филиале в устав, перечислять налоги за филиал все равно нужно поскольку в противном случае придется платить штраф.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.