

Олег Пернай

# Энергия распада

Сборник статей. О возможном негативном влиянии некоторых принципов Корпоративного управления, принятых в транснациональной компании Eurasian Resources Group, на инвестиционный климат Казахстана

**Олег Анатольевич Пернай**  
**Энергия распада. Сборник**  
**статей. О возможном**  
**негативном влиянии некоторых**  
**принципов Корпоративного**  
**управления, принятых**  
**в транснациональной**  
**компании Eurasian Resources**  
**Group, на инвестиционный**  
**климат Казахстана**

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=22817192](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=22817192)*

*ISBN 9785448371370*

**Аннотация**

Сборник статей, опубликованных в разное время в СМИ различных стран посвященный вероятно негативному влиянию принципов корпоративного управления применяемых в Транснациональном Холдинге «Евразийская группа» на инвестиционный климат Республики Казахстан.

# Содержание

Введение	6
Эффективные собственники	10
Конец ознакомительного фрагмента.	18

**Энергия распада  
Сборник статей.**

**О возможном негативном  
влиянии некоторых  
принципов Корпоративного  
управления, принятых  
в транснациональной  
компании Eurasian  
Resources Group,  
на инвестиционный  
климат Казахстана  
Олег Пернай**

© Олег Пернай, 2017

ISBN 978-5-4483-7137-0



# Введение

Предлагаемые вниманию Читателя материалы, оформленные в виде статей, ранее уже были опубликованы в различных СМИ.

Но подобный разброс, безусловно, достаточно неудобен, и по этой причине появилось желание облегчить для Читателя, процесс ознакомления с приложенными ниже материалами.

Следует отметить, что Eurasian Resources Group, формально не является чисто Казахстанским холдингом, скорее это транснациональная группа, одно время, позиционировавшая себя, как Британская, поскольку органы управления находились в Лондоне, (ENRC – международная группа компаний, является одной из ведущих в мире групп в сфере добычи и переработки минеральных ресурсов с интегрированными, добывающими, перерабатывающими, энергетическими и логистическими предприятиями. Группа ENRC зарегистрирована в Великобритании со штаб квартирой в Лондоне, основная часть активов находится в Казахстане.

Акции ENRC котировались на Лондонской ([битая ссылка] LSE) и на Казахстанской фондовых биржах ([битая ссылка] KASE). В 2013 году корпорация ушла с них. ENRC также входила в список [битая ссылка] FTSE 100.

Eurasian Resources Group (ERG) выкупила корпорацию

ENRC и вывела её из статуса публичной компании, учредив ТОО «Евразийская группа» для управления своими казахстанскими активами. Евразийская Группа – это треть горно-металлургического сектора Республики Казахстан).<sup>1</sup>

Но победного шествия в таком парадном, многообещающем обличии, у Евразийской группы не получилось, а получился еще один вариант сказки «Золушка» Шарля Перро, только на месте молоденькой девчонки, оказался целый холдинг, но в остальном пока все закончилось, так же как и у Золушки: «Темнота скрыла девушку. Скрыла и то, как балльный наряд превратился в старое запачканное платье, а карета с лошадьми и кучером вновь стали тыквой, мышами и крысой». И при этом никаких принцев, с хрустальными башмачками поблизости не наблюдается.

Листинг «Евразийской группы», на Лондонской фондовой бирже (на балу), и последующий стремительный делистинг (поспешное бегство оттуда), глубоко поразило, «акул» западного бизнеса, среди которых можно упомянуть, сэра Ричарда Сайкса, Кена Олиса, сэра Пол Джаджа, и многих других, но и не только, сюда можно включить и Парламент Великобритании в лице Комитета по делам бизнеса, инноваций и квалификаций, Business, Innovation and Skills Committee, который тогда возглавлял депутат-лейборист Адриан Бейли, и SFO (Serious Fraud Office, Управление по борьбе с крупным мошенничеством), и Управление

---

<sup>1</sup> Википедия – свободная энциклопедия.

финансовых услуг Великобритании, настолько глубоко, что пришлось менять даже некоторые правила листинга на [битая ссылка] LSE, а то, что упомянутая Биржа известна с 1570 года, позволяют полагать, что там мало что забывается, вообще.

Особенно если учесть относительно «широкую известность», которую приобрела «Евразийская группа» в бизнес кругах, и прессе Великобритании, так журналист Том Берджис из [битая ссылка] Financial Times, в статье: «Грязные деньги: мрачная тайна Лондона», высказался достаточно откровенно в адрес основателей «Евразийской группы», «... трех бизнесменов из Средней Азии, которые сделали миллиарды долларов, разорвав на куски экономику богатого ресурсами Казахстана. Они заложили основу многонациональной горнодобывающей компании под названием Eurasian Natural Resources Corporation (ENRC)». Вероятно удивление, смешанное с каким то даже плохо скрываемым отвращением, основано на том, что «Евразийская группа» была создана на «энергии распада», некогда гораздо мощной экономики.

И, по всей видимости, упомянутая «энергия распада», сохранена, что в перспективе, безусловно, может повлечь самые неприятные последствия для любого общества. А капиталисты, все же, в основном стремятся сохранять стабильность, которая является основой их благополучия, в том числе, вероятно понимая, что деньги, всего лишь инструмент.

Но отнюдь не этим интересны предлагаемые материалы,

а тем, что каких то серьезных действий по изменению стиля корпоративного управления в Холдинге, нет.

Между тем, вероятнее всего, через какой то промежуток времени, не слишком продолжительный, будет вновь сделана попытка стать публичной компанией, и вернуться на Биржу. К деньгам. Хотя конечно теперь, обжегшийся Лондон, будет «дуть на воду», но в мире есть еще много площадок, пока не так хорошо знакомых с «Евразийской группой».

Хотелось бы пожелать Холдингу, удачи, поскольку сам автор, тоже некоторым образом зависит от удачи тех, кто сейчас руководит Евразийской группой, так как является акционером АО «Евроазиатская энергетическая корпорация», входящего в Eurasian Resources Group, но, что то мешает оптимизму. И это «что то», упомянутое в предлагаемых вниманию Читателя, материалах, будет актуальным, еще достаточно долго.

*Олег Пернай. Акционер АО «Евроазиатская энергетическая корпорация».*

# Эффективные собственники

Про олигархов можно говорить и писать бесконечно. Вот уж действительно, «если не о чем говорить, говорят про олигархов». А они, как бы чувствуя свою высокую ответственность перед обществом, «дают жару». Сейчас на арене украинский олигархат, практически в полном составе. Понятно, что просто так они не стали бы «светиться», известно: «большие деньги любят тишину», так что повод у них, есть, и повод достаточно серьезный. Это Власть. И сейчас некоторые из этих персонажей власть получили. Олигархи стали губернаторами. Впрочем, в данном случае разговор пойдет не столько о них, просто потому что, говорить пока, особо не о чем. «Цыплят по осени считают».

Сейчас о других олигархах. Есть такая структура ОК РУСАЛ. Внешне весьма солидная контора. По названию понятно, что занимается алюминием. Хочется восхищенно вздохнуть, снять шляпу и впоследствии говорить о ней только с восторгом, вполголоса, даже с придыханием.

Но тут появляются некие сомнения. ОК РУСАЛ? Но там работают люди, самые обычные люди. А кто все эти люди, и есть ли основания для восхищения? Тут нужно разобраться.

Вот только один пример. 23 декабря 2013 года, директор ОК РУСАЛ по сбыту на рынках России и стран СНГ Госпо-

дин Бельский С. А., в интервью Интерфаксу, сообщил, что «Отечественный прокат вытесняется поставками алюминия нашим конкурентом – казахской ENRC, которая очень активно работает на рынке РФ и успешно с нами соперничает из-за низкой себестоимости производства алюминия в Казахстане.

– Насколько отличается себестоимость производства алюминия в Казахстане и в России?

– Себестоимость производства алюминия в России составляет свыше \$1900/т, у ENRC – \$1705/т.

Явно существует колоссальная диспропорция. И причина в том, что в России очень высокие энерготарифы, в результате чего снижается наша конкурентоспособность не только в мире, но и даже на нашем внутреннем рынке РФ».

Весьма смелое заявление, особенно с учетом позора (по мнению английской прессы) ENRC, в Лондоне, и расследованием в британском парламенте обвинения против ENRC.

А ведь это было совсем недавно, господин Бельский, судя по занимаемой им должности, должен был знать о произошедшем, поскольку шум поднялся большой, британские парламентарии выразили свое недовольство работой Службы финансового надзора Великобритании, в связи с регистрацией бумаг ENRC, в Лондонской фондовой бирже. Да и слушания, по поводу этой компании, в Комитете по делам бизнеса, инноваций и квалификаций который возглавляет

депутат-лейборист Адриан Бейли, Член Палаты Общин Парламента Великобритании, кажется, еще не закончены, впрочем, как и уголовное расследование в отношении ENRC, которое ведет британский Serious Fraud Office (Офис по борьбе с крупным мошенничеством), подчиняющийся напрямую Генеральному прокурору этой страны.

Но сетования господина Бельского выглядят достаточно искренними, впрочем, для человека, хотя бы немного знающего о сегодняшних проблемах ENRC, несколько странными. Отзывать как об успешно конкурирующей с ОК РУСАЛ, о компании, которая, (опять же по высказываниям прессы) была вынуждена бежать с LSE, во многом из-за серьезных подозрений в коррупции, и неудовлетворительного корпоративного управления (в том числе), представляется, достаточно необычным, и невольно наталкивает на мысль, что в ОК РУСАЛ, все еще хуже? Что кстати подтверждается его заискиванием перед кредиторами. Либо РУСАЛ просто не заинтересован в удержании своих рынков? Все это очень любопытные моменты, позволяющие по-новому взглянуть на взаимоотношения указанных компаний, принадлежащих олигархам, особенно с учетом того, что, по большому счету, «мама» у них одна, ныне полузабытая TWG. Интересно также то, что себестоимость производства алюминия для ENRC, низкая, в том числе из-за низких тарифов на электроэнергию, которую поставляет Аксуская ТЭС (тепловая электростанция), основной источник поставки электроэнер-

гии предприятиям ENRC (можно, в целях избегания путаницы, называть это так) упорно поддерживающая низкие тарифы, за счет сокращения всех других расходов. Далее, чтобы не вступать в возможные пререкания с персонами, имеющими отношение к деятельности Аксуской ТЭС в настоящее время, можно привести небольшую историческую справку. Итак, эта тепловая станция, работает с 1965 года, причем, до 1997 года, без обязательного водозаборного устройства, оборудованного рыбозащитным сооружением. Хотя эксплуатация подобных энергетических объектов без такого рода сооружений, была запрещена, существовавшим в то время Постановлением СМ СССР от 15 сентября 1958 г. N 1045 «О воспроизводстве и об охране рыбных запасов во внутренних водоемах СССР», но в данном случае этот запрет был нарушен. Полагаю, что у советского правительства были на то веские причины, о которых не имеет смысла гадать.

В 1978 году был выполнен технический проект подобного устройства, и на 1980 год намечено начало его строительства. Но затем срок строительства вновь перенесли, потому, что уж очень дорогой проект был предложен. Не было рыбозащитное сооружение построено и в 1984 году, о чем свидетельствует Акт рыбинспекции от 12 ноября 1984 года, согласно которому, на мусороочистительных сетках водозабора Ермаковской ГРЭС (наименование станции до переименования) погибли: 1808 штук плотвы, 64 судака, 32 окуня,

64 налима, 16 лещей. И это только за один день!

А вообще по данным существовавшего в то время КазНИИ рыбного хозяйства на упомянутом выше водозаборе гибло ежегодно! 57 миллионов штук молоди промысловых рыб! В итоге, за 20 лет работы станции, то есть со дня пуска Ермаковской ГРЭС и по 1985 год, погибло ориентировочно: один миллиард сто сорок миллионов штук молоди рыб. Данные действительно старые, но в таком состоянии электрическая станция была приватизирована, в 1996 году, той группой, которая впоследствии стала называться ENRC, и все вышеописанное, более чем вероятно, продолжается по сей день, приватизация вряд ли что-то серьезно изменила в этой ситуации. За исключением одного момента. Дело в том, что в июле 1997 года была, наконец-то принята в эксплуатацию некая «рыбозащитная система, представляющая собой гидравлический контур, сопряженный с прибрежной акваторией реки Иртыш». Красиво звучит? Да, но на самом деле эффективность этого «комплекса» составляет 76,2%. И то, если верить заключению какой-то комиссии. Особенно умиляют эти ...2%. Потрясающая точность! А остальные рыбешки? Так и гибнут. Если верить комиссии, то гибнет 24% молоди рыб. Картина ужасающая. Но тарифы, это же святое! О каком строительстве серьезных рыбозащитных сооружений, а уж тем более борьбе с тепловым загрязнением может идти речь, в этих условиях. Ведь это так дорого, да никто и не спрашивает особо, то есть платить, за погубленную ры-

бу не требуют...

Просто об этом не говорят. Также как и о «тепловом загрязнении», вот еще фактор, подтверждающий негативное воздействие на природу: «Аксуская электростанция осуществляет сброс в р. Иртыш условно чистых теплообменных вод на основании утвержденного проекта ПДС, нормирующего температуру сбрасываемой воды. Условно чистые теплообменные воды электростанции, приносящие тепловое загрязнение речной воде – 1 838 974,0 тыс. м<sup>3</sup>, что на 33 952 тыс. м<sup>3</sup> больше, чем в 2010 году в связи с увеличением выработки электроэнергии». (Выдержка, из отчета по контрольной и правоприменительной деятельности экологической инспекции по Павлодарской области за 2011 год.)

Пояснение: «ПДС-нормативы предельно допустимого сброса». При этом совершенно непонятно, кто и когда утвердил, что вот эти «нормативы» теплового загрязнения, являются нормальными? Какие нормативы? Тепловое загрязнение трансграничной реки Иртыш-это вообще недопустимо! А оно происходит, с 1965 по настоящее время, 2014 год, поскольку о каких либо изменениях не сообщается, то есть уже 49 лет. Стабильно продолжающееся уже полвека, тепловое загрязнение реки Иртыш, нормально ли это? Любопытно, где же борцы с «глобальным потеплением», Гор, кажется? И как быть с суверенитетом, стран по которым протекает река Иртыш, российские службы также участвовали в утвер-

ждении ПДС, в данном случае? Иртыш, ведь, река трансграничная....

Таким образом, за счет разрушения окружающей среды, которая принадлежит не только нам, но и нашим потомкам, и это самое главное, мы даем возможность олигархам получать барыши.

Представляется, что тут есть только один выход, приостановить работу электростанции, причем именно этой, Аксуской ТЭС. На самом деле это совершенно не страшно. Построят водоохлаждающие устройства, градирни какие ни будь. Да много чего уже придумано. Просто при переходе на иные источники энергоснабжения тарифы на производство алюминия, естественно повысятся, (в данном случае разговор идет именно об алюминии, просто, потому что первым затеял этот разговор РУСАЛ), хотя, впрочем, есть мнение, что эта компания, в действительности судорожно ищет или уже нужно говорить в прошедшем времени, искала, выход из непростой ситуации с кредиторами. И «конкурентные преимущества ENRC, перед ОК РУСАЛ, растают как дым. Но ОК РУСАЛ, этого как раз не хочет, а хочет он, (опять же по сообщениям прессы), под угрозой закрытия «принадлежащих» ему в РФ, металлургических производств, из-за, в том числе, якобы непреодолимой, конкуренции, демонической казахской ENRC, добиться уменьшения энерготарифов сибирских электростанций.

Вот такой пример существующей солидарности олигархи-

ческого интернационала. Это не конкуренция производителей, это нечто совершенно иное.

Да, кстати, можно разочаровать менеджмент ОК РУСАЛ, ENRC как производителя, скорее всего, больше не существует, и, следовательно, конкурентом эта структура быть никому не может. Дело в том, что в ноябре 2013 года, еще до выступления господина Бельского в СМИ, крупные акционеры корпорации ENRC, объединившиеся в Eurasian Resources Group B.V., выкупили акции ENRC и провели делистинг с Лондонской фондовой биржи, а 25 ноября, биржа сообщила о том, что Financial Conduct Authority (FCA) отменил листинг акций ENRC из официального списка по просьбе компании. Есть разные мнения, почему это произошло, кто-то полагает, ушли, чтобы избежать слишком пристального внимания к себе и топ-менеджерам, британских регуляторов и недовольства миноритарных акционеров. Впрочем, предполагать можно все что угодно, британцам, наверное, будет нелишним почитать Омара Хайяма:

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.