



**БАНКИРЫ,
КОТОРЫЕ
ИЗМЕНИЛИ
МИР**

СЕРГЕЙ ГОЛЕНИЦ
ДЖОН БОНД МУХАММАД
И КОЗИМО МЕДИЧИ ЯКОПО
ПОЛ ВАРБУРГ АН
ГЕРБЕРТ СТЕПЕН
АЛЕКСАНДР ГАМИЛЬТОН
ОРГАН-МЛАДШИЙ МАК
СИС БЕРЗИНСКИЙ

Манн Иванов Фербер Банкиры, которые изменили мир

Текст предоставлен правообладателем

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=8724114

Банкиры, которые изменили мир: Манн, Иванов и Фербер; Москва; 2015

ISBN 978-5-00057-313-6

Аннотация

В книге собраны истории жизни и деятельности величайших банкиров мира – основателей крупнейших международных банков, политиков и министров, выдающихся инвесторов и нобелевских лауреатов. Она расскажет о тех, кто стоял у истоков банковской системы, о тех, кто ее менял, и о тех, кто сформировал и продолжает формировать ее сегодняшний облик.

Содержание

Предисловие от партнера	6
Предисловие	9
Медичи	11
Истоки	12
Джованни ди Биччи Медичи	14
Родоначальник великой династии	14
Первый капитал	14
Папский банкир	17
Серый кардинал	19
Основные даты жизни и деятельности	20
Козимо Медичи	22
«Отец Отечества»	22
Продолжатель семейных традиций	22
Изгнание и возвращение	23
Банковская империя	27
Миротворец и благодетель	29
Основные даты жизни и деятельности	31
Якоб Фуггер	32
Кредитор монархов	33
Решающий поворот	34
Торгово-банкирский дом Фуггеров	37
Придворный банкир	39
Главный финансист Европы	41

Основные даты жизни и деятельности	43
Уильям Патерсон	45
Великий прожектор	46
С фермы на Багамы	47
Банк Англии	50
Дарьенская катастрофа	52
Жизнь после неудачи	55
Основные даты жизни и деятельности	56
Роберт Моррис	58
Финансист американской революции	59
Ранние годы	60
От работоторговли к вершинам бизнеса	61
Начало политической карьеры	64
Континентальный конгресс	65
Финансирование войны	67
Суперинтендант финансов США	69
На склоне лет	72
Основные даты жизни и деятельности	73
Майер Ротшильд	75
Сын менялы	76
Поставщик двора Его Величества	79
Конец ознакомительного фрагмента.	81

Банкиры, которые изменили мир

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

© Составление, оформление, ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2015

* * *

Банк – это здравый смысл, трезвый подход к действительности, к партнерам.

Ж. Вриньо

Предисловие от партнера

Я никого не удивлю рассказом о том, что история возникновения банковского дела уводит нас в далекие времена, когда в качестве денег использовались меры серебра или золота, а за финансы отвечали купцы и торговцы, менялы и ростовщики. Они контролировали денежный оборот, взвешивали слитки, маркировали монеты и являлись, по сути, первыми банкирами в истории цивилизации. С развитием денежно-кредитных отношений стали появляться первые финансовые учреждения: кредитно-кассовые кооперативы, кредитные союзы, банки. Они осуществляли более сложные функции – безопасное хранение накоплений, выдачу ссуд и займов под залог имущества.

Независимо от эпохи во главе успешных кредитных учреждений всегда стояли предприимчивые и талантливые люди. Многие из них, благодаря своей исключительной неординарности, смогли навсегда вписать свои имена в мировую историю.

Не секрет, что финансам в современном мире отведена чрезвычайно важная роль. Наша жизнь просто немыслима без денежных купюр, кредитных карт, а также разнообразных банковских услуг. Именно поэтому я убежден, что каждому будет небезынтересно узнать больше о наиболее заметных банкирах своего времени. Кем они были? Как они жили?

Что помогло им оставить столь заметный след? Каким образом достигли таких вершин сами и смогли привести свои финансовые компании к успеху?

С особой гордостью отмечу, что в этой книге вы сможете прочесть о жизни сразу двух людей, сыгравших чрезвычайно важную роль в появлении, становлении и расцвете Райффайзенбанка, к которому я сам имею непосредственное отношение.

В первую очередь речь идет об основателе банка, человеке, без которого Райффайзенбанк не мог бы появиться и состояться, – о Фридрихе Вильгельме Райффайзене. В 1862 году он создал первый банковский кооператив в Германии, поддерживающий крестьян во время голода и экономических трудностей. Именно он стал прообразом банков Райффайзен.

Первый Райффайзенбанк открылся в Австрии в 1886 году, и всего через десять лет число таких банков в Австрии уже превысило 600. В настоящее время банковская Группа Райффайзен является одной из крупнейших в Австрии, располагает наиболее разветвленной филиальной сетью в стране и представляет примерно четверть всего национального банковского бизнеса.

Заметную роль в современной истории банка сыграл доктор Герберт Степич, рассказ о котором также пойдет в книге. Именно под его дальновидным руководством Группа Райффайзен заняла прочное место на финансовом олимпе цен-

тральной и восточной Европы.

Уверен, что книга «Банкиры, которые изменили мир» окажется достойной вашего внимания. Желаю всем приятного чтения!

Сергей Монин,

председатель правления ЗАО «Райффайзенбанк»

Предисловие

Предшественниками современных банкиров были известные еще с библейских времен рабы-менялы. Шло время, и «презренные меновщики» углядели неплохую выгоду в операциях с деньгами: их стали не только менять, но и ссужать в долг под проценты, а также брать на хранение. Затем в обиход вошли вексельные операции. Особо расчетливым и предприимчивым удавалось сколотить состояния, но они еще не стали «профессиональными банкирами», подобные коммерсанты были скорее купцами – одновременно занимались торговлей и финансовыми операциями. Так, один из самых богатых людей средневековой Германии Якоб Фуггер торговал тканями, медью, новостями.

Первые банковские системы, отдаленно напоминающие современные, появились в средневековой Италии. Созданная Медичи модель «центрального» банка оказалась очень удачной, ее стали копировать и совершенствовать в других государствах. В России первым главой Государственного имперского банка стал банкир Александр Штиглиц.

К началу XX века банкиры накопили состояния, которые позволяли финансировать экономики стран и влиять на события во всем мире. Важными вехами создания современной мировой финансовой системы стали основание банкирами Якобом Шиффом и Полом Варбургом ФРС США и со-

здание Всемирного банка и МВФ на Бреттон-Вудской конференции по проекту Гарри Декстера Уайта.

Сегодня на смену традиционным банкам приходят платежные системы, которые позволяют максимально приблизить сервисы к потребителям, сделать их моментальными и доступными всем в любое время. Например, PayPal, созданный программистом Максом Левчиным.

Билл Гейтс еще в 90-е годы прошлого столетия предсказал смерть традиционных банков в результате развития интернет-технологий: «Banks – no, banking – yes». На недавнем ежегодном собрании акционеров Сбербанка Герман Греф заявил, что в ближайшее время главными конкурентами лидирующих банков станут не другие банки, а крупные интернет-ресурсы: «Это ключевая угроза для нас. Мы будем конкурировать с Google, Amazon, Alibaba, с «Яндексом» и со всеми IT-платформами».

На наших глазах происходит очередная трансформация «менял». В недалеком будущем людям не нужны будут ни наличные деньги, ни пластиковые карты, достаточно будет телефона, чтобы оплатить любые покупки. А функции банкиров начнут реализовывать программисты.

Софья Морозова, MBA,

генеральный директор ООО «Аудитстрой»

Медичи

Знаменитый род банкиров, архитекторы банковской и финансовой систем итальянских государств эпохи Возрождения

Переоценить значение семьи Медичи для средневековой Европы невозможно. Потомственные купцы, создатели одной из крупнейших банковских сетей в Европе в XIV–XV веках, они контролировали государственную казну Флорентийской республики и влияли на все ключевые политические решения как духовных, так и светских властей.

Истоки

По преданию, род Медичи основал рыцарь Карла Великого по имени Аверардо, владевший небольшими землями в долине реки Муджелло. Во Флоренцию семья переселилась в XII веке, занимались Медичи ростовщичеством и торговлей, а к 1300 году входили не только в гильдию менял, но и в правительство.¹ К концу XIV века клан Медичи насчитывал более 50 представителей мужского рода, среди которых были как купцы и ростовщики, так и лавочники и ремесленники.

Члены семьи не раз участвовали в заговорах против высокопоставленных флорентийцев, в 1345 году они возглавили бунт чомпи (рабочих текстильных мануфактур). Восстание было подавлено, Медичи потерпели поражение в борьбе за власть с местной знатью, семьей Альбицци, и всему клану запретили заниматься общественной деятельностью. Тогда один из членов семьи, Вьери Медичи, отойдя от политических дел, сосредоточился на развитии банковского дома.

«В 1348 году он был записан в цех менял, но занимался также экспортом через пизанский порт. Вместе со своим компаньоном Джакомо Вентури Вьери основал филиал своей фирмы в Венеции. Он был связан с торговыми домами

¹ В 1296 году Ардинго де Медичи был избран на высший государственный пост Флоренции. *Здесь и далее там, где это не оговорено особо, примечания даны редактором.*

по всему побережью Далмации². Дела Вьери Медичи шли в гору благодаря соединению капиталов при создании новых торговых компаний».³

Основателем финансового и политического могущества Медичи стал племянник Вьери Медичи Джованни ди Биччи.

² Историческая область на северо-западе Балканского полуострова, на побережье Адриатического моря, на территории современных Хорватии (в основном) и Черногории.

³ Клулас И. Лоренцо Великолепный. М.: Молодая гвардия, 2007. – 260 [12] с.: ил. (Жизнь замечательных людей).

Джованни ди Биччи Медичи

(1360–1429)

Основатель банка Медичи, крупнейшего финансового учреждения своего времени

Родоначальник великой династии

Джованни ди Биччи Медичи прошел путь от успешного банкира до практически полновластного правителя Флоренции. Он был первым из Медичи, кто занимался больше банковским делом, чем торговлей, и хотя он начинал весьма скромно, в конце карьеры Джованни ди Биччи стал обладателем одного из самых больших капиталов во Флоренции.

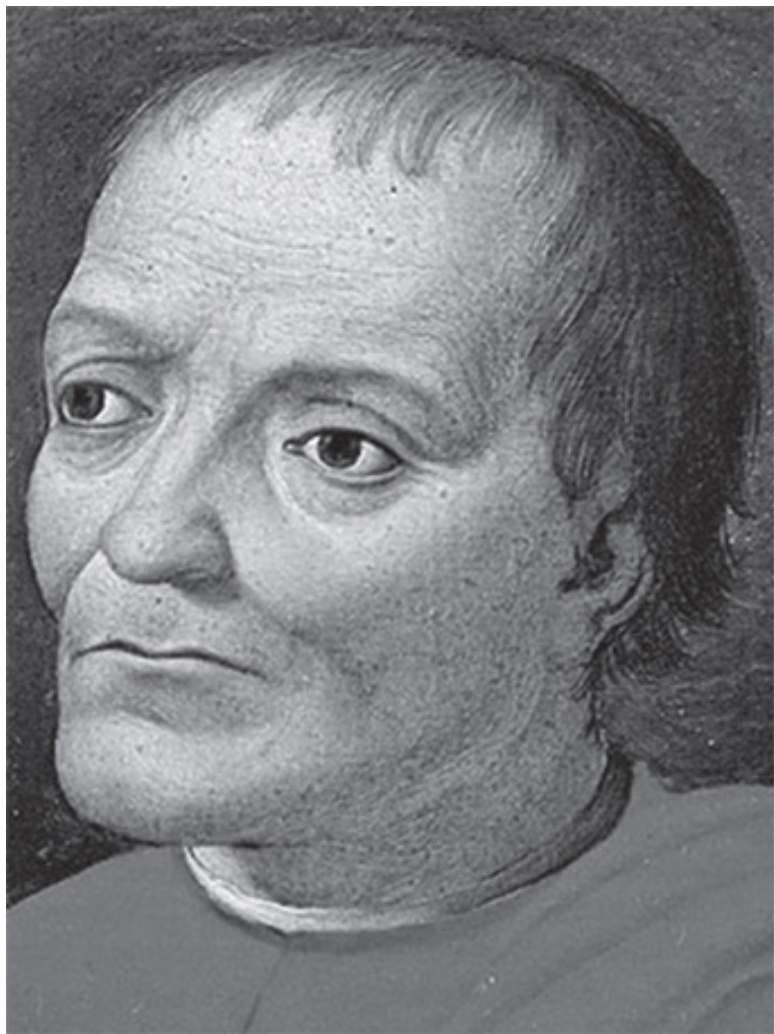
Первый капитал

Джованни Медичи (итал. Giovanni di Medici) родился в 1360 году в семье итальянского ремесленника Аверардо по прозвищу ди Биччи в деревне Кафаджоло. Аверардо умер в 1363 году, оставив в наследство жене и пятерым сыновьям дом и небольшую текстильную фабрику. Ремеслом и хозяйством занимались старшие члены семьи, а Джованни и его брат Франческо (оба в дальнейшем часто именовавшиеся «ди Биччи» по прозвищу отца) были отправлены на воспита-

ние к дальнему родственнику, Вьери Медичи, который впоследствии обучил их банковскому делу.

Джованни оказался способным учеником, в 1378 году, после очередного восстания чомпи его отправили на обучение в римский филиал конторы Медичи, где он добился серьезных успехов. В 1385 году, когда Джованни исполнилось 25 лет, он возглавил филиал.

Благодаря связям дяди Джованни познакомился с влиятельными людьми, определявшими в то время политическую жизнь Флоренции. Закрепившись в бизнесе, молодой банкир решил жениться, выбрав невесту с богатым приданым. Сочетавшись браком с 18-летней Пиккардой Буэри, он получил 1500 флоринов – по тем временам это было целое состояние: руководитель банка за год получал 100–200 флоринов. Так у Медичи появился первый капитал, который он внес в дело и стал младшим партнером римского филиала фирмы.



Папский банкир

В 1393 году 69-летний Вьери Медичи решил отойти от дел и продал свою долю племянникам, они стали полноправными хозяевами фирм, в которых прежде были акционерами⁴. В числе прочих в собственность Джованни Медичи перешел в качестве самостоятельного банка и римский филиал.

В 1397 году Джованни с двумя партнерами (Бенедетто Барди и Джентиле Буони) открыл головную контору своего банка во Флоренции, кроме уже хорошо зарекомендовавшего себя у клиентов римского филиала начали работу отделения в Венеции, Неаполе и Гаэте.

Дела быстро шли в гору – уже через год прибыль на капитал достигла 10 %. Вкладчиками банка Медичи были послы, паломники, чиновники, купцы и священнослужители. Хранить сбережения «под матрасом» было в те времена очень опасно, и богачи предпочитали доверить их солидной банковской конторе.

Одной из самых успешных инвестиций Джованни Медичи стала помощь Бальтазару Косса⁵. Банкир ссудил ему 12

⁴ Франческо ди Биччи, а затем его сын, названный в честь деда Аверардо, успешно управляли торговыми домами и меняльными конторами во Флоренции, Риме, Пизе, а также в Испании – Барселоне и Валенсии. Но в 1443 году, со смертью Аверардо-младшего, их дело прекратилось.

⁵ Косса, Бальтазар (итал. Baltazar Cossa; ок. 1370–1419) – граф Беланте, владетель Искьи и Процинты, папа римский Иоанн XXIII в 1410–1415 гг.

тысяч флоринов на оплату должности кардинала. В 1410 году Косса стал папой римским, получив имя Иоанна XXIII. А Джованни ди Биччи был официально объявлен банкиром папского двора.

Финансовые потоки католической церкви, которые теперь обслуживал банк Медичи, были весьма внушительны. Кроме того, клиентами римского филиала банка стало множество кардиналов и других сановников Святого престола. Так продолжалось четыре года, до низложения Иоанна XXIII и предания его светскому суду. Однако через десять лет банк Джованни Медичи вновь получил в управление финансы римской курии с правом чеканки монеты.

Хорошие прибыли банку приносили и удачные вложения в суконные мануфактуры и венецианскую торговлю с Востоком.

В архиве Флоренции сохранились секретные книги банка Медичи, по которым можно составить представление о том, как работало финансовое учреждение, как распределялась прибыль между компаньонами, о суммах тайных вкладов на счетах – средневековых аналогах номерных счетов в швейцарских банках.

К 1420 году прибыль от отделений банка и мануфактур за вычетом долгов, различных убытков и процентов, выплачиваемых директорам отделений соответственно их вложениям, достигла 151 820 флоринов, из которых три четверти поступали Джованни ди Биччи, а четверть – его партнеру Бе-

недетто Барди (Джентиле Буони к тому времени уже вышел из бизнеса). При этом работало в банке всего 17 человек: пять служащих числилось во Флоренции, по два – в Неаполе и Гаэте, по четыре – в Риме и Венеции.

Самым высокодоходным был римский филиал банка, в котором прибыль на капитал составляла более 30 %. Такой результат достигался во многом благодаря услугам, оказываемым высокопоставленным духовным лицам. Основная прибыль вкладывалась в дело, но Джованни также сколачивал и личное состояние, покупая дома и земли во Флоренции.

Серый кардинал

«Глупец тот, кто ищет для себя опору в небе. Умный человек твердо стоит на земле».

Несмотря на успехи в бизнесе и богатство, Джованни долгое время старался оставаться в тени. За кажущейся внешней простотой и приветливостью Джованни ди Биччи скрывал проницательный ум, непреклонную волю и гениальные финансовые способности. Его доходы были больше, чем у правительства, и поэтому он держал в своих руках все политические инструменты власти.

Он постепенно сплотил вокруг себя недовольных горожан и занял высокий пост в буржуазной народной партии Флоренции. Несколько раз Джованни Медичи был избран при-

ором⁶ флорентийской гильдии менял и банкиров, а в 1421 году занял пост гонфалоньера справедливости (gonfaloniere della giustizia)⁷, став практически единоличным руководителем Флоренции.

Умер Джованни ди Биччи 20 февраля 1429 года во Флоренции, оставив свое дело и богатство сыновьям.

Так началась история великих Медичи. От двух сыновей Джованни – Козимо и Лоренцо – пошли две ветви потомков, которые стали ключевыми фигурами эпохи Ренессанса: успешными банкирами, торговцами, кардиналами, правителями Флоренции. Дочери этой семьи породнились с королевскими семьями Европы, две из них – Мария⁸ и Катерина⁹ – стали королевами Франции и матерями будущих королей.

Основные даты жизни и деятельности

1360 г. Родился во Флоренции

⁶ Глава цеха, входивший, как правило, в правительство коммуны (приорат).

⁷ Должность установлена в 1289 году во Флоренции, находящийся на ней человек был главой приората.

⁸ Медичи, Мария (итал. Maria de Medici; 1575–1642) – королева Франции с 1600 по 1610 год; вторая жена Генриха IV Бурбона, мать Людовика XIII.

⁹ Медичи, Катерина (итал. Caterina Medici; 1519–1589) – королева Франции с 1547 по 1559 год; жена Генриха II, короля Франции из династии Валуа. Будучи матерью троих королей, занимавших французский престол в течение ее жизни, она имела большое влияние на политическую жизнь Франции. Некоторое время управляла страной в качестве регента.

1378 г. Отправился на учебу в римский филиал банка Медичи

1385 г. Возглавил римский филиал

конец 1380-х гг. Стал младшим партнером римского филиала фирмы Вьери Медичи

1397 г. Открыл головной офис своего банка во Флоренции

1410 г. Назначен банкиром папского двора

1421 г. Занял пост гонфалоньера справедливости

1429 г. Умер во Флоренции

Козимо Медичи

(1389–1464)

Банкир, политик и благотворитель

«Отец Отечества»

Жесткий политик, предприниматель и банкир Козимо Медичи более чем успешно продолжил дело своего отца Джованни ди Биччи. Несмотря на изгнание из Флоренции после проигрыша в политической борьбе, ему удалось вернуться победителем и долгие годы управлять городом, приумножая богатства семьи.

Продолжатель семейных традиций

В 1420 году Джованни Медичи передал дело сыновьям – Козимо (итал. Cosimo di Giovanni) и Лоренцо (итал. Lorenzo di Giovanni). На тот момент бизнес оценивался в 31 500 флоринов. Эта сумма была скромной по сравнению с капиталом банка Перуцци, в период расцвета насчитывающим 103 тысячи флоринов¹⁰, но средства, вложенные Джованни ди Бич-

¹⁰ Перуцци – знатный флорентийский род. Во второй половине XIII – первой половине XIV века он владел крупной торговой компанией, экспортировавшей шерсть из Англии и хлеб из Неаполитанского королевства, а также меняльными

чи Медичи в дело, были лишь малой частью состояния семьи. На 1429 год капитал Медичи оценивался в 180 тысяч флоринов.

Козимо приумножил капитал, доставшийся от отца, и вскоре стал богатейшим человеком в Европе. Его банк был первым не только по запасам золота, но и по вкладам и количеству векселей. За пределами Флоренции им были открыты отделения в Анконе, Антверпене, Болонье, Любеке, Лионе, Милане, Неаполе, Пизе, Риме и Венеции.

Банк предлагал клиентам большое разнообразие услуг, и не только финансовых. Медичи владел также торговыми представительствами, поставляя клиентам по всей Европе специи с Востока, оливковое масло из Средиземноморья, меха с Балтики, шерсть из Англии и текстиль из Италии.

Изгнание и возвращение

Козимо интересовал не только банковский и торговый бизнес, он имел и серьезные политические амбиции. Он открыто выступил со своей гражданской позицией, за что и поплатился. Козимо и его брат Лоренцо возглавляли партию пополанов (торговцев и ремесленников) и в свойственных клану Медичи традициях вступили в соперничество за

конторами в Венеции, Генуе, Пизе, Неаполе, Авиньоне, Брюгге, Лондоне, Париже и т. д. Занимаясь банковскими операциями, Перуцци скопили огромный капитал, они ссужали деньги римской курии, монашеским орденам, королям. Перуцци разорились в 1343 году, после отказа заемщиков возвратить долги.

власть с местной аристократией, во главе которой стояли представители семейства Альбицци.

Проиграв битву за власть, пополаны, как когда-то чомпи, были изгнаны из города, а Козимо обвинен в подстрекательстве к мятежу. В 1433 году он получил судебную повестку из приората с требованием явиться на допрос. Друзья советовали ему бежать, но Козимо не стал скрываться, его арестовали и обвинили в «возвеличивании себя выше других». Это преступление наказывалось смертной казнью.

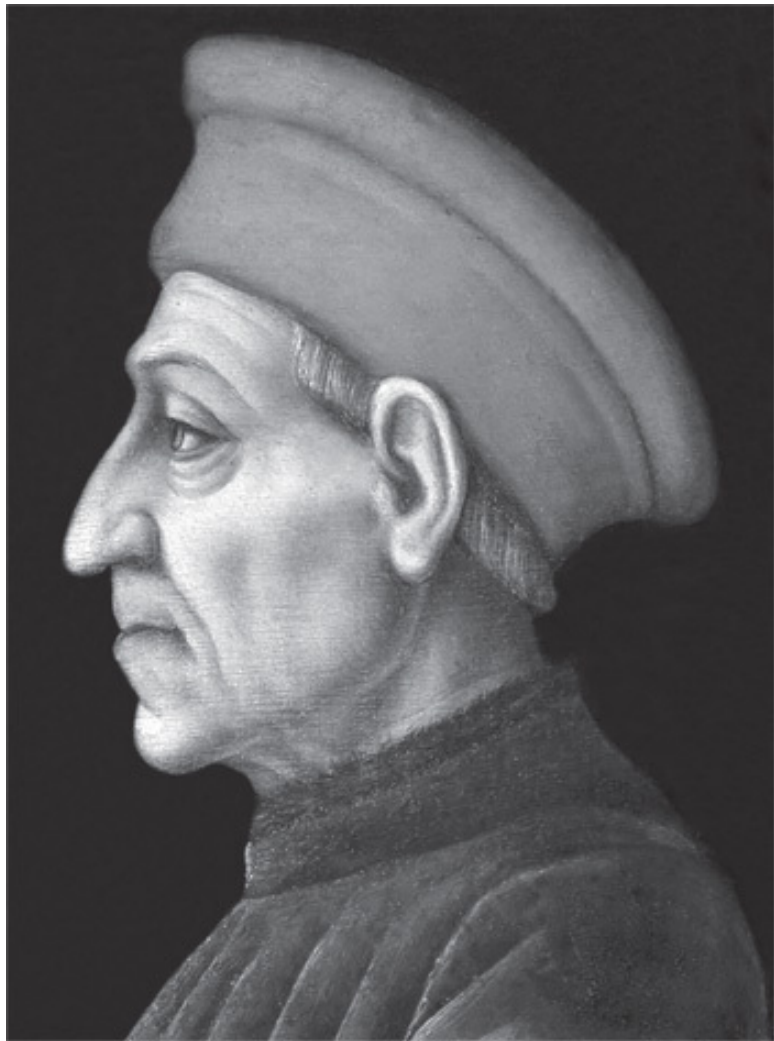
Однако оказалось, что богатейшего в стране человека очень сложно казнить. Начальник тюрьмы и многие члены комиссии, которые должны были вынести приговор, сочувствовали Козимо, некоторых из них банкир подкупил. В итоге смертный приговор был заменен изгнанием на десять лет из Флорентийской республики.

Козимо отправился в Венецию, где был встречен с почетом, как правитель Флоренции. Через год стараниями соратников Козимо власть аристократов во Флоренции пала. Враги были преданы суду, семью Альбицци выслали из страны. Козимо торжественно вернулся домой, жители города вышли ему навстречу, приветствуя как триумфатора.

Так в 1434 году начался тридцатилетний период правления Козимо Медичи. Хотя внешне была сохранена видимость республиканского правления, Флоренция по сути стала монархией и подчинялась воле одного человека.

У Козимо было прозвище Иль Веккио, что означает «ста-

рый». Для Флорентийской республики он стал мудрым старейшиной. Благодаря финансовой деятельности Козимо государственная казна была заполнена до отказа, а сама Флоренция полностью избавлена от долгов. Страна в период правления Козимо жила в спокойствии и достатке.



Банковская империя

Козимо Медичи выбрал двух надежных людей из числа управляющих филиалами банка – Джованни Бенчи и Антонио Салютати – и сделал их своими партнерами, доверив управление банком. Они вошли в дело Медичи, вложив каждый по 4 тысячи флоринов. Партнеры расширили бизнес, сделав его международным. Были открыты филиалы банка в Базеле, Брюгге, Женеве, Авиньоне и Лондоне.

Самым прибыльным по-прежнему оставался римский филиал, который обслуживал папскую курию. С 1435 года его возглавлял Лоренцо Медичи, младший сын Джованни ди Биччи. Банк инкассировал все поступления от продажи индульгенций, сборы на Крестовые походы и аннаты¹¹.

Прибыль римского отделения составляла треть всех доходов банка Медичи. В 1435–1451 годах она достигла 88 610 флоринов (общая прибыль – 261 292 флорина).

Также большие доходы банк получал, выдавая священникам займы. Римско-католическая церковь не допускала взимания при возврате ссуды чего-либо сверх суммы самой ссуды. Получение процентного дохода считалось грехом. Поэтому финансовое учреждение возмещало «убытки», взимая

¹¹ Анната (лат. annatae) – сбор в пользу папской казны, взимавшийся с тех лиц, которые получали от папы пребенду (то есть право на доход с церковной должности).

доходы с епископств, аббатств и приходов. Банк практически управлял казначейством Святого престола. Папа даровал банку титул депозитария Апостолической палаты, и банкиры должны были быть всегда рядом с ним, куда бы он ни отправлялся. Если глава церкви выезжал из Рима, обязательно рядом с его временной резиденцией открывался филиал банка.

Кроме того, банк открывал специальные отделения во время заседаний Вселенских соборов. В 1439 году такой собор состоялся во Флоренции. Козимо Медичи принимал как личных гостей императора Восточной Римской империи Иоанна VIII Палеолога¹² и патриарха Константинопольского Иосифа II¹³.

Благодаря близким связям с папским престолом у Козимо Медичи было большое влияние на государственных лидеров по всей католической Европе, многие из которых стали клиентами банка. Для приобретения влиятельных друзей Козимо не жалел денег, он давал займы и не требовал возвращения долгов, а иногда дарил и доли в своих заграничных банковских предприятиях. С многих заемщиков в качестве процентов принимались товары или услуги, то есть все, что можно было быстро превратить во флорины, которые банк

¹² Иоанн VIII Палеолог (1392–1448) – византийский император, правивший в 1421–1448 гг.

¹³ Патриарх Иосиф II (1360–1439) – сын болгарского царя Ивана Шишмана, патриарх Константинопольский (1416–1439 гг.), стремился к воссоединению церквей.

не мог просить прямо.

Наиболее успешной была торговая деятельность венецианского филиала. Прибыль (22 % от общего дохода банка) приносили торговля пряностями, шерстью и мехами, вексельные операции и страхование морских грузов. Высокодоходным оказался и женеvский филиал, который быстро достиг процветания на сопровождении местных торговых ярмарок, проводившихся четыре раза в году. Доход на вложенный капитал филиала составлял до 30 %.

Миротворец и благодетель

Козимо стремился сделать Флоренцию интеллектуальным и культурным центром Италии. Он покровительствовал художникам, архитекторам, ученым и поэтам. В центре города в 1444 году по заказу Козимо архитектор Микелоццо ди Бартоломео возвел Дворец Медичи. Это одно из первых светских строений Флоренции эпохи раннего Возрождения.

Козимо не скупился тратить огромные суммы на благо народа. За раздачу хлеба в голодный год он получил прозвище Отец отечества. В 1454 году Козимо Медичи положил конец длившимся более полувека военным кампаниям, заключив Лодийский мирный договор¹⁴, и снял с простых флорен-

¹⁴ Мирное соглашение, заключенное 9 апреля 1454 года в Лоди между Миланским герцогством, Неаполитанским королевством и Флорентийской республикой.

тийцев тяжелое налоговое бремя. Вместо поголовного налога был введен подоходный.

Чувствуя потребность искупить грех ростовщичества, Козимо заключил сделку с папой Евгением IV¹⁵, по которой банкир восстановил Доминиканский монастырь Сан-Марко – одно из наиболее почитаемых строений Флоренции, а папа издал беспрецедентный церковный указ: ростовщик Козимо Медичи был впредь очищен от всех грехов. Стараниями Козимо была возрождена и церковь Сан-Лоренцо в приходе, где проживало его семейство, и монастырь Бадия в Фьезоле, неподалеку от Флоренции.

В конце жизни Козимо собрал большую коллекцию древних рукописей и начал строительство Платоновской академии, занимавшейся переводом работ мыслителя и продвижением его идей.

Умер Козимо Медичи в своей постели в 1464 году, похоронен, как хотел того сам, в церкви Сан-Лоренцо. По правительственному указу на надгробии было начертано «Отец отечества».

Дело Козимо унаследовали сыновья Пьеро и Джованни, которые не обладали его талантами. Всего лишь через три десятилетия после смерти Козимо великий банк Медичи исчез без следа. Король Франции Карл VIII¹⁶ оккупировал Флорен-

¹⁵ Кондульмер, Габриэле (итал. Gabriele Condulmer; 1383–1447) – папа римский Евгений IV (1431–1447 гг.).

¹⁶ Карл VIII (фр. Charles VIII, по прозвищу Любезный; 1470–1498) – король

цию, семья Медичи была выслана из города, все их имущество конфисковано, а банк разграблен. Финансовая карьера семьи Медичи окончилась, и хотя им еще не раз удавалось захватить власть во Флоренции, вернуть былое финансовое могущество они больше не смогли.

Основные даты жизни и деятельности

1389 г. Родился во Флоренции

1420 г. Возглавил банковский дом Медичи

1429 г. Возглавил партию пополанов

1433 г. Изгнан из Флоренции

1434 г. Вернулся в родной город, стал правителем Флорентийской республики

1454 г. Заключил Лодийский мирный договор

1464 г. Умер во Флоренции

Якоб Фуггер

(1459–1525)

Глава аугсбургского торгово-банкирского дома, один из самых богатых и влиятельных людей средневековой Германии

Кредитор монархов

Предприимчивый аугсбургский купец и банкир, создатель первой частной службы новостей и первого в мировой истории социального поселения. За счет удачных кредитных операций Якоб Фуггер сумел добиться существенного политического влияния в Европе, его имя увековечено в зале славы Вальхалла¹⁷ в Баварии, а в Аугсбурге в его честь назван целый квартал.

¹⁷ Вальхалла (нем. Walhalla) – зал славы выдающихся исторических личностей, принадлежащих к германской культуре, расположен на берегу Дуная в 10 км к востоку от города Регенсбурга (Бавария, Германия). Согласно скандинавской и немецкой мифологиям Вальхалла – место посмертного обитания павших в битве героев.

Решающий поворот

Якоб Фуггер (нем. Jakob Fugger) по прозвищу Богатый родился 6 марта 1459 года в баварском городе Аугсбурге. Его отец, Якоб Фуггер-старший, владел несколькими ткацкими мастерскими и занимался торговлей тканями. Удачный брак с дочерью ювелира Барбарой Бесингер стал для него началом пути к успеху: к 1461 году Фуггер-старший был в числе богатейших людей Аугсбурга¹⁸.

У Якоба-старшего было одиннадцать детей. Однако из семерых сыновей только трое смогли серьезно приумножить благосостояние семьи: Ульрих (1441–1510), Георг (1453–1506) и, безусловно, Якоб. Несмотря на то что Якоб-младший был крайне набожным человеком, в 1473 году он отправился учиться бухгалтерскому делу в Венецию (по другой версии – в Геную), а затем, в 1482 году, начал свою карьеру в семейном бизнесе.

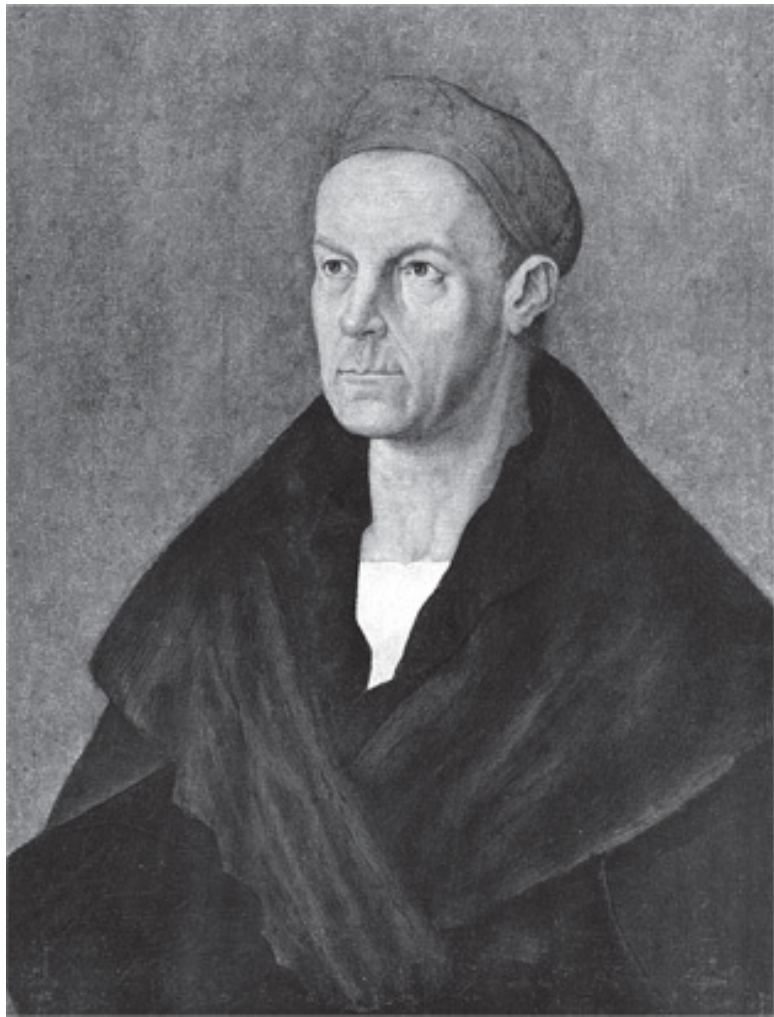
Долгое время основным занятием Фуггеров оставалась торговля тканями, но в связи с растущей конкуренцией в этом бизнесе братья решили взяться за кредитные операции. В 1488 году Фуггеры ссудили крупную сумму эрцгерцогу Сигизмунду Тирольскому¹⁹ под залог права дешевой покупки

¹⁸ Этот город в Средние века был вольным, но входил в состав Священной Римской империи и был важным торгово-финансовым центром Европы.

¹⁹ Сигизмунд (нем. Sigmund; 1427–1496) – герцог (с 1477 года – эрцгерцог)

серебра Швацких копей (Северный Тироль). Это стало началом серьезного горного бизнеса: братья скупали добывающие предприятия в Тироле и Каринтии, начали разработку медных и серебряных залежей в Венгрии. Но горное дело требовало постоянных вливаний капитала, поэтому у семьи появился свой собственный кредитор в лице высокопоставленного католического сановника, кардинала Мельхиора фон Мекау. Церковь запрещала ростовщичество, и особенно жесткой ее позиция была по отношению к священнослужителям, поэтому сделки проходили тайно.

Передней Австрии в 1439–1490 гг., граф Тироля из Тирольской ветви Леопольдинской линии династии Габсбургов.



Торгово-банкирский дом Фуггеров

Создав солидный капитал, братья Фуггеры начали давать ссуды расточительным европейским правителям под немалые проценты (или же под залог права на разработку серебряных или медных месторождений). Деньги шли на финансирование роскошных королевских дворов и многочисленные войны. Большую прибыль приносило и кредитование папского двора – с 1499 года в Риме работала контора Фуггеров.

Горный бизнес также активно развивался, фактически семье принадлежала монополия на торговлю медью в Европе, они владели рудниками в Штирии, Тироле, Северной Венгрии и Испании. Для расширения рынков сбыта получаемого из рудников сырья братья создали торговый дом Фуггеров. Были открыты отделения по всей Европе, некоторые из них позже стали банковскими конторами.

Для успешного развития дела постоянно требовалась различная политическая и экономическая информация, поэтому Якоб создал службу сбора новостей дома Фуггеров. Многочисленные представительства в европейских странах собирали самые разные полезные сведения и передавали их в главную контору в Аугсбурге. На основании полученных фактов принимались стратегические решения. В дальнейшем информация распространялась среди клиентов дома

Фуггеров.

В 1509 году, после внезапной смерти кардинала Мельхиора фон Мекау, среди его документов были обнаружены векселя Фуггеров. Папа римский Юлий II²⁰ потребовал немедленного возмещения долгов наследникам кардинала, и над семьей нависла угроза банкротства. Руку помощи протянул император Священной Римской империи Максимилиан I²¹, ранее неоднократно занимавший у Фуггеров крупные суммы и обещавший папе выступить в поход против Венецианской республики взамен списания долгов Фуггеров. На эту военную кампанию торгово-банкирский дом Фуггеров выплатил 170 тысяч гульденов.

²⁰ делла Ровере, Джулиано (итал. Giuliano della Rovere; 1443–1513) – папа римский Юлий II (1503–1513 гг.), племянник папы Сикста IV.

²¹ Максимилиан I (нем. Maximilian I; 1459–1519) – император Священной Римской империи (с 1508 г.), король Германии (с 1486 г.), эрцгерцог Австрии (с 1493 г.), реформатор государственных систем Германии и Австрии и один из архитекторов многонациональной державы Габсбургов.

Придворный банкир

В 1510 году, после смерти старшего брата, Якоб Фуггер-младший возглавил бизнес. Прочно обосновавшись при дворе императора Максимилиана I, он был назначен придворным банкиром. С 1518 по 1556 год ставки по ссудам, выданным Габсбургам, составляли от 10 % до 14 %. Ставки по отдельным краткосрочным ссудам в тот же период могли достигать 24–52 %.

Согласно Золотой булле Карла IV Люксембургского от 1356 года, престол Священной Римской империи не мог переходить по наследству, император выбирался коллегией князей-избирателей. Всего выборщиков было семь: архиепископ Майнца, архиепископ Трира, архиепископ Кельна, король Чехии, пфальцграф Рейнский, курфюрст Саксонии и маркграф Бранденбурга.

В конце 1510-х годов на престол претендовали внук Максимилиана I Карл I Австрийский²² и король Франции Франциск I. Поддерживал последнего папа римский Лев X²³, опасавшийся усиления испанцев. Решающим фактором в этой

²² Карл I Австрийский (1500–1558) – император Священной Римской империи в 1519–1556 гг., король Испании (как Карл I; Carlos I) в 1516–1556 гг., австрийский эрцгерцог в 1519–1521 гг.

²³ Медичи, Джованни (итал. Giovanni Medici; 1475–1521) – папа римский Лев X (1513–1521 гг.), последний папа, не имевший священного сана на момент избрания.

политической борьбе стали деньги.

Император Максимилиан I, обеспокоенный тем, как передать империю внуку, обратился за помощью к торгово-банкирскому дому Фуггеров. В 1519 году Якоб возглавил консорциум немецких и итальянских банкиров и торговцев, предоставив внушительную ссуду Карлу V Габсбургу: 850 тысяч золотых флоринов, 543 тысячи из которых выделил лично. Фактически Фуггеры стали экономической опорой властей – Карл получил корону Римской империи, а дом Фуггеров, используя поддержку монарха, распространил влияние на Испанию и стал наиболее влиятельной финансовой структурой Европы.

Главный финансист Европы

В 1520-х годах Якоб Фуггер получал доходы от рыцарских орденов Испании, занимался добычей и торговлей стратегическими металлами, в то же время оставаясь главным поставщиком льняных тканей. Кроме того, дом Фуггеров принял участие в разработке ртутных россыпей в Альмадене²⁴ и серебряных рудников Гуадалканала²⁵, держал в руках производство артиллерии в Западной Европе.

Состояние Фуггеров в период между 1487 и 1511 годами удесятирилось и достигло 200 тысяч гульденов; в период между 1511 и 1528 годами оно уже составляло около 2 млн гульденов, то есть снова увеличилось в 10 раз.

²⁴ Одно из крупнейших в мире месторождений ртути.

²⁵ Остров в Тихом океане в группе Соломоновых островов.



В 1499 году Якоб женился на дочери уважаемого аугсбургского бюргера Сибилле Артц. Брак продлился более 25 лет, однако детей у Фуггеров не было. Вскоре после смерти Якоба Сибилла вышла замуж за его компаньона Конрада Релингера.

Якоб Фуггер не только приумножал состояние семьи, он занимался и благотворительностью, создав первое в своем роде социальное поселение для бедных горожан. На собственные деньги он купил землю в предместье Аугсбурга и построил целый квартал, получивший название Fuggerei. Кроме чрезвычайно низкой арендной платы от жильцов тре-

бывалось дважды в день читать молитвы за спасение души Якоба и членов его семьи. Оставаясь набожным человеком, он стремился искупить грех ростовщичества. Жилой комплекс существует и по сей день – в нем за символическую плату один евро в год с разрешения Фонда семьи Фуггеров селятся нуждающиеся.

Фуггер финансировал строительство церквей, в том числе принимал участие в возведении собора Святого Петра в Риме. Он покровительствовал наукам и искусствам, коллекционировал редкие и дорогостоящие предметы, его аугсбургский дом был средоточием раритетов и драгоценностей.

Якоб Фуггер умер в 1525 году, его дело успешно продолжил родной племянник Антон Фуггер. Похоронен банкир в Аугсбурге, в часовне Святой Анны, построенной на его же средства в 1508–1518 годах.

Основные даты жизни и деятельности

1459 г. Родился в Аугсбурге

1473 г. Отправился на учебу в Венецию (по другой версии – в Геную)

1482 г. Начал карьеру в семейном бизнесе

1488 г. Фуггеры ссудили крупную сумму эрцгерцогу Сигизмунду Тирольскому под залог права дешевой покупки серебра Швацких копей, что стало началом горного бизнеса семьи

1495 г. Открытие торгово-банкирского дома Фуггеров

1510 г. Стал главой фирмы

1519 г. Возглавил консорциум банкиров, который помог

Карлу V стать императором

1525 г. Скончался в Аугсбурге

Уильям Патерсон (1658–1719)

Шотландский коммерсант и банкир, один из основателей Банка Англии, автор разорительного проекта «Дарьен»²⁶, активный участник объединения Шотландии и Англии

²⁶ Шотландская колонизация бухты Дарьен, известная как проект «Дарьен», или Дарьенский проект, (англ. The Darien scheme) – неудачная попытка Шотландии основать собственную колонию в Центральной Америке в заливе Дарьен (ныне территория Панамы) в конце 1690 г. Проект окончился провалом и стал одной из причин финансового краха Шотландии, что способствовало англо-шотландской унии в 1707 г. *Прим. автора.*

Великий прожектор

Уильям Патерсон генерировал огромное количество идей, однако большинство проектов коммерсанта либо не были запущены, либо провалились. Главным же его достижением стало основание Банка Англии.

С фермы на Багамы

Уильям Патерсон (англ. William Paterson) родился в 1658 году на ферме Скипмайр в Шотландии в семье Джона и Элизабет Патерсон. Уильям получил традиционное для своего времени образование. Он изучал грамматику, арифметику, латынь, родители планировали, что сын станет служителем пресвитерианской церкви.

В 17 лет Патерсон эмигрировал в Англию²⁷, на юг страны, где обосновался в городе Бристоле. Однако вскоре он отправился на Багамские острова, где с середины XVII века стали появляться британские поселения, и занялся там торговлей (есть версия, что он активно сотрудничал с пиратами). В 1681 году он стал партнером торговой компании Merchant Taylors' Company и за восемь лет работы скопил приличное состояние.

В середине 1680-х у Патерсона зародилась идея проекта «Дарьен». Он хотел основать в Панаме постоянную колонию и свободный порт²⁸, что позволило бы заниматься торговлей по всей территории Атлантического и Тихого океанов, значительно сократило бы затраты на грузоперевозки и увели-

²⁷ До 1707 года Шотландия была независимым королевством. В 1707 году Англия и Шотландия объединились и образовали Великобританию. *Прим. автора.*

²⁸ Порт, ввоз импортных товаров в который может осуществляться без уплаты таможенных пошлин. *Прим. автора.*

чило производство в Европе, а также при взвешенном управлении дало бы возможность устанавливать свои правила в двух океанах. Будучи сторонником свободной торговли, он верил, что торговый путь через Панаму сможет поднять экономику Англии, если только власти поддержат эту идею.

Но английское правительство отнеслось к предложению отрицательно: Англия воевала против Франции и не хотела лишний раз раздражать Испанию, которая претендовала на территории в районе Панамского перешейка. Более того, какая бы страна ни занялась воплощением проекта, она неизбежно бы вступила в конфликт с Испанией. Патерсон безуспешно предлагал проект сначала Англии, потом Священной Римской Империи и Нидерландам²⁹.

²⁹ Республика Соединенных Провинций Нидерландов (полное официальное наименование: Республика Семи Объединенных Нижних Земель) – европейское государство, которое образовалось в результате Нидерландской буржуазной революции XVI века и существовало с 1581 по 1795 год. *Прим. автора.*



Банк Англии

Вернувшись в Лондон после революции 1688 года в Англии³⁰, Патерсон воспользовался финансовыми затруднениями страны, к которым привело участие Вильгельма III³¹ в европейских войнах, и разбогател на подорванной инфляцией и военными действиями экономике государства. Около 1690 года коммерсант участвовал в реализации замысла компании Hampstead Water Company по водоснабжению Лондона, и ему даже удалось немного заработать.

В 1694 году, вдохновленный нидерландской моделью банковской системы, Патерсон издал эссе «Краткий доклад о необходимости создания Банка Англии»³². В соответствии с его планом, должен был быть учрежден центральный банк в помощь управлению государственными финансами. Пра-

³⁰ Славная революция (англ. Glorious Revolution) – принятое в историографии название государственного переворота 1688 года в Англии, в результате которого был свергнут король Яков II Стюарт. В перевороте участвовал голландский экспедиционный корпус под командованием правителя Нидерландов Вильгельма Оранского, который стал новым королем Англии под именем Вильгельма III (в совместном правлении со своей женой Марией II Стюарт, дочерью Якова II). Переворот получил широкую поддержку среди самых разных слоев английского общества. *Прим. автора.*

³¹ Вильгельм III (англ. William III; 1650–1702) – король Англии, Шотландии и Ирландии, штатгальтер Голландии. В годы его правления в Британии окончательно победили парламентская система и протестантизм.

³² A Brief Account of the Intended Bank of England (1694). *Прим. автора.*

вительство нуждалось в деньгах, а стране требовался банк. Король Вильгельм III поддержал идею, и 27 июля 1694 года был учрежден Банк Англии, который выдал первый заем английскому правительству. Уильям Патерсон стал одним из директоров банка, однако уже в следующем году был снят с этого поста. Бывшие коллеги Патерсона с недоверием относились к нему из-за нескончаемой череды всевозможных идей. Одной из них был план по созданию «сиротского»³³ банка, который стал бы опасным конкурентом для только что созданного Банка Англии.

³³ Банк был назван так потому, что его капитал предполагалось формировать за счет средств, из которых Корпорация Лондона (исторически сложившийся орган местного самоуправления Лондонского Сити) выплачивала пособия городским сиротам. *Прим. автора.*

Дарьенская катастрофа

После ухода из Банка Англии Патерсон посвятил себя работе над проектом «Дарьен». Он перебрался в Эдинбург, где успешно провел в шотландском парламенте «Акт о торговой компании в Африке, Ост-Индии и Вест-Индии»³⁴ для поддержания международной торговли. Утверждение акта привело к основанию в 1695 году Company of Scotland trading to Africa and the Indies, которая была создана для реализации проекта «Дарьен». А в 1696 году был организован Банк Шотландии, центральный банк королевства.

«Торговля увеличивает продажи, деньги делают деньги, и мир торговли больше не желает работать своими руками, но имеет потребность в рабочих руках».

Патерсон активно привлекал шотландцев к участию в проекте по созданию колонии. В то время у Шотландии и Англии был один король, но разный парламент. Парламент Шотландии запретил англичанам, которые в ту пору имели монополию на международные инвестиции, вкладывать деньги в проект, чтобы составить конкуренцию Английской Ост-Индской компании³⁵. Англичане в ответ вывели весь ка-

³⁴ Act for a Company Trading to Africa and the Indies. *Прим. автора.*

³⁵ Английская Ост-Индская компания (англ. East India Company), после 1707 года Британская Ост-Индская компания, – акционерное общество, созданное в 1600 году и получившее обширные привилегии для торговых операций в Ин-

питал из Шотландии, что ухудшило финансовое положение королевства. Тем не менее усилия Патерсона оправдались. По приблизительным подсчетам, от четверти до половины всего национального благосостояния страны было инвестировано в мечту под названием «Дарьен», несмотря на простое для Шотландии время. Успех проекта обещал сделать очень бедную Шотландию одной из самых богатых стран мира.

Первые корабли покинули Эдинбург в июле 1698 года. В числе 1200 пассажиров был и Патерсон с женой и ребенком. В ноябре того же года они прибыли в залив Дарьен в Панаме, и переселенцы начали возведение поселения. Планы Патерсона были далеко идущими, однако он плохо представлял себе реальные трудности, с которыми предстояло столкнуться его экспедиции.

В поездке Патерсон потерял семью. Люди сотнями умирали от голода, лихорадки и стычек с испанцами, которые считали территорию шотландского поселения частью своей колонии Новая Гранада. Патерсон до последнего не желал оставлять Дарьен. Спустя несколько месяцев несчастий и лишений остатки выживших покинули колонию и в декабре 1699 года вернулись обратно в Эдинбург. Проект потерпел крах и стал разорительным как для Патерсона лично, так и

дии. При помощи Ост-Индской компании впоследствии была осуществлена британская колонизация Индии и ряда стран Востока. Существовала до 1874 года.
Прим. автора.

для всей Шотландии.

Жизнь после неудачи

Несмотря на крах проекта «Дарьен», по возвращении в Шотландию Патерсон был избран в парламент королевства. В 1701 году он предложил правительству Шотландии использовать модель выкупного фонда для погашения национального долга. Регулярные депозиты банка использовались бы для постепенных выплат кредиторам. Однако предложение не было принято. Одновременно Патерсон начал деятельность, направленную на объединение Шотландии и Англии.

В 1701–1702 годах Патерсон предлагал Вильгельму III перед лицом надвигавшегося кризиса борьбы за испанское наследство³⁶ восстановить Дарьенскую колонию в противовес испанским поселениям в Америке. Но его предложение было отклонено.

В 1707 году при активном участии Патерсона произошло объединение Шотландии и Англии путем подписания Актов об унии. Объединение с Англией было выгодно для восстановления экономики Шотландии. Кроме того, новое правительство должно было возместить убытки всем участникам

³⁶ Война Франции с общеевропейской коалицией за обладание Испанией и ее владениями – Нидерландами, герцогством Миланским, Королевством Неаполитанским, Сардинией, Сицилией и обширными колониями в Южной и Центральной Америке (1701–1714). *Прим. автора*

проекта «Дарьен». В 1708 году Уильям Патерсон был избран в новый парламент Соединенного Королевства, однако на заседаниях не появлялся и был лишен своего места.

Долгие годы Патерсон забрасывал парламент Англии петициями по возмещению убытков, которые он понес, будучи главой Company of Scotland, и в 1715 году сумел-таки получить компенсацию. Последние годы жизни Патерсона прошли в Лондоне, где он и скончался в 1719 году. Похоронен великий прожектор на исторической родине в Шотландии.

Патерсон был незаурядной личностью. Проект «Дарьен» потерпел неудачу, однако будь он реализован при участии Англии и Нидерландов, как изначально планировалось, Дарьен мог стать для Британии еще одной Индией. Патерсон был ревностным сторонником свободной торговли задолго до Адама Смита. Всего Патерсону приписывается 22 анонимные работы, в том числе по колонизации, банковской деятельности и финансам, внутренней и внешней торговле. Его труды замечательны по форме и содержанию и отражают живой ум автора.

Основные даты жизни и деятельности

1658 г. Родился в Шотландии

1675 г. Перебрался в Бристоль на юге Англии

1681 г. Стал партнером торговой компании Merchant Taylors' Company

1689 г. Вышел из Merchant Taylors' Company

1694 г. Учрежден Банк Англии, идеологом создания которого и одним из директоров был Патерсон

1695 г. Покинул Банк Англии, возглавил Company of Scotland trading to Africa and the Indies, созданную для осуществления Шотландией международной торговли и основания колонии «Дарьен»

1698 г. Экспедиция в Центральную Америку и начало строительства поселения

1699 г. Возвращение в Эдинбург после провала экспедиции

1707 г. Объединение Шотландии и Англии, в котором Патерсон принимал активное участие

1708 г. Избран в парламент Соединенного Королевства, однако вскоре был лишен места из-за неявок на заседания

1715 г. Получил компенсацию за понесенные в проекте «Дарьен» убытки

1719 г. Скончался в Лондоне

Роберт Моррис

(1734–1806)

Американский коммерсант и банкир, основатель первого
национального банка

Финансист американской революции

Совладелец судоходной компании, не гнушавшийся работой на заре предпринимательской деятельности, талантливый банкир и финансист и верный идеалам революции американец.

Ранние годы

Роберт Моррис (англ. Robert Morris, Jr) родился 20 января 1734 года в Ливерпуле. В 13 лет он эмигрировал в Америку в городок Оксфорд (Мэриленд) к отцу, который занимался торговлей табаком. Моррис-старший недолго думая отправил Роберта учиться в Филадельфию (Пенсильвания), где тот остановился у друга семьи Чарльза Гринуэя. Он устроил юношу в фирму коммерсанта из Филадельфии Чарльза Уиллинга, позже ставшего мэром. Роберт оказался способным и усердным учеником и после смерти Уиллинга в 1754 году стал бизнес-партнером его сына Томаса³⁷. В 1757 году амбициозные молодые люди основали в будущем ставшую знаменитой судоходную фирму Willing, Morris & Co. Их партнерство продлилось более 20 лет.

³⁷ Уиллинг, Томас (англ. Thomas Willing; 1731–1821) – американский коммерсант и финансист, делегат Континентального конгресса от штата Пенсильвания. Впоследствии Томас стал президентом Банка Северной Америки (1781–1792 гг.), а затем возглавил Первый Банк Соединенных Штатов (1791–1807 гг.).

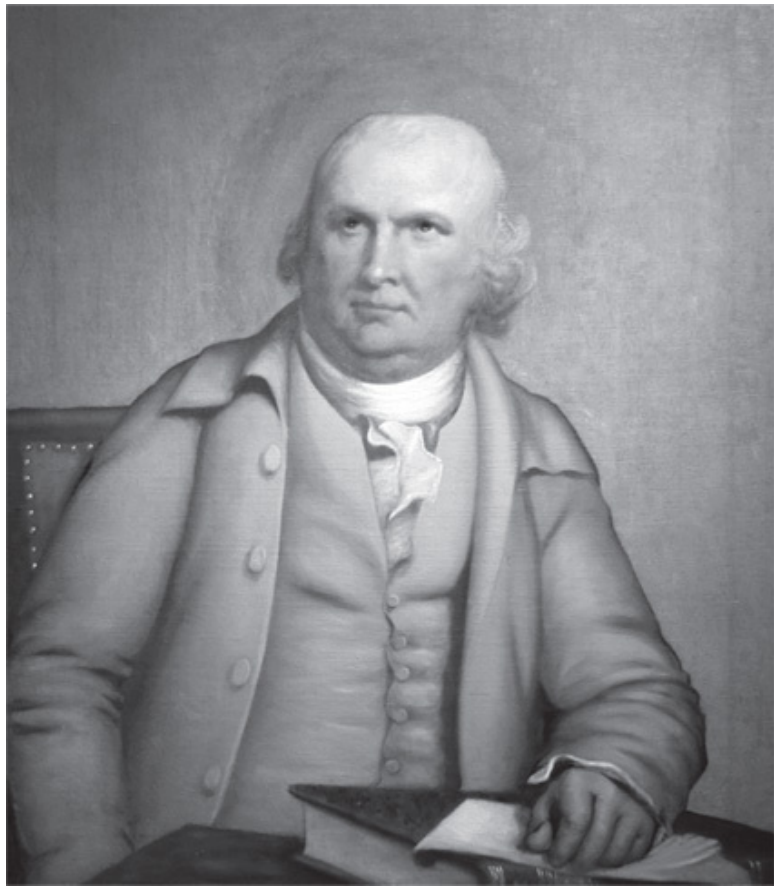
От работорговли к вершинам бизнеса

Моррис и Уиллинг создали торговую фирму, которая специализировалась на судоходстве, землевладении и других областях предпринимательства. В первой половине 1760-х годов партнеры занялись работорговлей. К этому их подтолкнула череда неудачных рейсов. В 1762 году они начали вести агентскую торговлю рабами и до 1765 года провели серию аукционов. Молодые люди старались заработать как можно больше и даже подписали петицию об отмене пошлины за ввоз рабов. Позже партнеры поддержали эмбарго на торговлю с Британией, в том числе на импорт рабов, и выступали за беспошлинную торговлю и снятие торговых ограничений, что дало толчок развитию их бизнеса. В последующие годы Моррис, ставший чиновником, пытался ввести налог на рабовладение и подушный налог, который бы уплачивали рабовладельцы, однако инициатива встретила активное противодействие со стороны южан. А в 1780 году в Филадельфии был принят закон о постепенной отмене рабства.

Willing, Morris & Co занималась торговлей с Индией, странами Ближнего Востока, Вест-Индией, Кубой, Испанией и Италией. Импортно-экспортные и агентские операции сделали предприятие самым процветающим в Пенсильвании. В 1784 году Моррис и Уиллис совместно с привлеченными инвесторами организовали рейс в Китай.

За годы коммерческой деятельности Моррис основал несколько компаний по строительству каналов, компанию по производству паровых двигателей. Его льдохранилище было взято за образец в поместье Джорджа Вашингтона³⁸. Он финансировал новый театр Chestnut Street Theater, основал Садоводческое общество Пенсильвании и разбил оранжерею, где выращивал тропические фрукты.

³⁸ Вашингтон, Джордж (англ. George Washington; 1732–1799) – американский государственный и военный деятель, первый президент США (1789–1897 гг.), командующий армией колонистов в годы Американской революции, председатель Конституционного конвента (1787).



Начало политической карьеры

В 1765 году в Британии был принят Закон о гербовом сборе³⁹, согласно которому вся коммерческая деятельность, судебная документация, периодические издания и т. п. в колониях облагались налогом. Коммерсанты объединились против неконституционного сбора. В эту пору Моррис, которому было чуть больше тридцати, и начал свою публичную карьеру, выступая от имени протестующих. Несмотря на то что Роберт Моррис сохранял лояльность к Британии, он считал, что налоговое законодательство ущемляло права колонистов как подданных британской короны. Инициативы Морриса не увенчались успехом, и Британия увеличила гербовые сборы.

В 35 лет Роберт Моррис женился на 20-летней Мэри Уайт. Она была родом из знатной семьи в Мэриленде. За годы семейной жизни у четы родились пять сыновей и две дочери.

³⁹ StampAct. Прим. автора.

Континентальный конгресс

В 1775 году Морриса избрали в Совет безопасности и Провинциальную ассамблею Пенсильвании, эти посты он занимал до 1776 года, также политик входил в Комитет корреспонденции и в период с 1776 по 1778 год был членом законодательного собрания Пенсильвании. В течение трех лет с 1775 года Моррис оставался представителем от штата во Втором Континентальном конгрессе, выступая на стороне колонистов.

За год до принятия Декларации независимости он разработал систему поставки военной продукции из Франции. На плечах Морриса лежал груз ответственности за основной объем финансовых операций по ее импорту и покупке товаров для оплаты закупок. Также он входил в состав комитета, разработавшего типовой договор⁴⁰ для заключения торговых сделок, который в 1778 году лег в основу международного торгового договора с Францией.

Роберт Моррис служил в комитетах морского и военно-морского флотов и, будучи крупным судовладельцем, передал Континентальному Конгрессу лучшее судно, положившее начало Континентальному флоту.

Свою обширную международную торговую сеть Моррис использовал в разведцелях и собирал информацию о пере-

⁴⁰ Model Treaty. Прим. автора.

движении британских войск.

Во время службы в Ассамблее Пенсильвании он работал над Конституцией и законодательной базой, чтобы ввести в практику систему сдержек и противовесов и отменить ограничения по религиозному признаку, из-за которых 40 % граждан не имели права голоса.

В июле 1776 года была принята Декларация независимости, однако Моррис, который был не согласен с ее принципами, подписал ее лишь спустя месяц⁴¹. В том же году политик и предприниматель поддержал Джорджа Вашингтона и из личных средств длительное время финансировал Континентальные войска.

Как представитель от Пенсильвании в 1778 году Моррис подписал Статьи Конфедерации⁴² – договор об образовании конфедерации тринадцати штатов до принятия конституции США.

⁴¹ В результате провозглашенные Декларацией принципы в наибольшей степени отвечали и интересам национальной буржуазии, которая выступала в союзе с плантаторами против старых колониальных порядков и господства тесно связанной с метрополией колониальной аристократии. Национальная буржуазия была заинтересована в революционных преобразованиях, чтобы снести барьеры, мешавшие продвижению к власти. В этом отношении показателен и состав депутатов, подписавших Декларацию независимости. Три четверти подписавших жили свои состояния на торговле и контрабанде. *Прим. автора*

⁴² Articles of Confederation. *Прим. автора.*

Финансирование войны

Во время войны с британцами каперы⁴³, со многими из которых Моррис сотрудничал, захватывали грузы британских судов. Фирма Морриса помогала продавать трофеи. Его обвинили в спекуляциях, а он тем временем в письме другу саркастично отмечал, что его фирма за время боевых действий потеряла 1900 судов или около того. Моррис лишился одного из крупнейших частных флотов в мире в то время, но никогда не требовал компенсаций от правительства молодой страны.

За время войны на его средства было куплено 80 % всех снарядов и покрыто около 75 % остальных расходов на содержание армии. Моррис и его сторонники практически полностью снабжали армию всем необходимым, когда в 1780 году Пенсильвания оказалась банкротом. В конечном счете штат обратился к Моррису за помощью в восстановлении экономики региона. И он вместе с другими согражданами основал в Филадельфии банк, через который армии оказывалась серьезная поддержка. Кроме этого, Моррис открыл порты для торговли и позволил установить рыночные курсы

⁴³ Частные лица и члены их команд, которые с разрешения верховной власти воюющего государства использовали вооруженное судно (также называемое капером, приватиром или корсаром) с целью захвата купеческих кораблей неприятеля, а в известных случаях – и нейтральных держав. *Прим. автора*

валют и цены на товары.

«Долг каждого – выполнять посильную роль, где бы ни призвала его родина в часы трудностей, опасности или раз-
рухи».

Суперинтендант финансов США

В 1781 году Конгресс на волне финансового кризиса принял решение отказаться от неэффективной системы комитетов, которая использовалась много лет, и основал первые исполнительные органы в американской истории. Моррис возглавил министерства финансов и морского флота. С 1781 по 1784 год он служил суперинтендантом финансов, фактически осуществляя контроль над всей экономикой недавно образованного государства. Уже через три дня на новой должности Моррис по настоянию Александра Гамильтона внес предложение об учреждении национального банка. Первым национальным финансовым институтом Соединенных Штатов стал основанный в 1782 году Банк Северной Америки⁴⁴. Его создание было в значительной степени профинансировано за счет займа, взятого Моррисом у Франции годом ранее. Основной ролью банка стало выделение средств на войну против Британии. В финансировании деятельности учреждения участвовали и граждане всех 13 колоний, и лично Роберт Моррис, взносы которого были колоссальны (около одного миллиарда долларов в переводе на современные деньги). Будучи центральной фигурой в правительстве, он находился в тесных отношениях с Джорджем Вашингтоном, самым влиятельным человеком Америки того времени.

⁴⁴ Bank of North America. *Прим. автора.*

В годы государственной службы Моррис во избежание критики обращался в Конгресс за разрешением продолжать предпринимательскую деятельность, оставаясь на публичном посту. Он не очень активно занимался коммерцией, однако оставался партнером в различных компаниях.

На посту суперинтенданта финансов он провел несколько реформ, включая уменьшение числа чиновников в гражданских ведомствах, содержание которых оплачивалось из бюджета, существенное сокращение государственных расходов за счет заключения контрактов на конкурсной основе, ужесточение требований к бухгалтерскому учету.

Вместе с другом, ассистентом и однофамильцем Гвернером Моррисом, в 1782 году Роберт Моррис предложил создание национальной экономической системы, в том числе учреждение государственного монетного двора и введение десятичной денежной системы, что для того времени было прогрессивной идеей. Однако эти предложения не были поддержаны и только спустя 10 лет легли в основу экономического плана Гамильтона.

«Преимущества десятичной денежной системы в том, что все расчеты доходности, обменных курсов, страховых платежей и т. п. осуществляются намного проще и точнее, и само собой, большее число людей способны их производить. Когда такие операции требуют больших трудозатрат, времени и анализа, большее число тех, кто не умеет это делать, будут обмануты меньшим числом тех, кто умеет».

В 1782 году Роберт Моррис предложил схему финансирования публичного долга Соединенных Штатов и выплаты постоянных процентов по нему. Для этих целей он предложил ввести очень умеренный земельный налог, подушный налог и акциз на дистиллированный алкоголь, а также поднять импортные пошлины и использовать государственные земли в качестве обеспечения для новых займов в Европе. Это позволило бы создать доверие к молодому государству, однако его инициативы вновь были отклонены.

Моррис продолжал оказывать поддержку армии Джорджа Вашингтона, передавая на ее содержание огромные суммы. Позже он отмечал, что война перестала быть войной снарядов и стала войной финансов. Но Морриса интересовали не только дела армии, он активно участвовал в управлении финансовыми операциями по всей стране, используя свою репутацию на благо повышения репутации государства.

На склоне лет

В 1787 году Моррис был избран в Конституционный Конвент⁴⁵, однако его участие в нем осталось малозаметным. Единственной значимой инициативой Роберта Морриса было выдвижение его друга Джорджа Вашингтона на пост президента США.

Спустя два года Вашингтон, избранный президентом, хотел назначить старого товарища министром финансов, но тот не принял предложения.

В 1789 году Моррис занял пост сенатора США от штата Пенсильвания, став одним из первых сенаторов нового государства, и пребывал на этом посту до 1795 года. Он входил в 41 комитет Сената и выступал в большинстве из них. Моррис одобрял экономическую программу федералистов, которая включала строительство каналов и маяков в помощь коммерсантам. Он всячески поддерживал Федералистскую партию⁴⁶ и экономические инициативы Александра Гамильтона.

⁴⁵ Constitutional Convention. *Прим. автора.*

⁴⁶ Федералистская партия (англ. Federalist Party) – первая политическая партия США. Образована во время первого президентского срока Джорджа Вашингтона министром финансов Александром Гамильтоном из граждан, которые поддерживали его фискальную политику. Федералисты были оппонентами республиканцев и контролировали федеральное правительство до 1801 года. Партия полностью прекратила существование в 1820-х годах. *Прим. автора*

По завершении политической карьеры Моррис занялся инвестициями в земельные участки и стал самым крупным землевладельцем Америки того времени, однако на фоне политической нестабильности и военных действий в Европе, обрушивших рынки США, потерпел неудачу и разорился. В 1798 году он попал в долговую тюрьму, где провел три года. Конгресс США даже ввел закон о банкротстве⁴⁷, в том числе чтобы выволить его из тюрьмы. После выхода из заключения Моррис жил в тишине и покое в скромном доме в Филадельфии. Слабый здоровьем, он находил поддержку в супруге, которая не оставляла его все непростые годы. Умер Роберт Моррис в 1806 году.

Крах Морриса уменьшил капиталы его политических единомышленников – федералистов, – которые инвестировали в его проекты, и пришелся на руку его политическим оппонентам, сумевшим увеличить свою власть.

Основные даты жизни и деятельности

1734 г. Родился в Ливерпуле

1747 г. Эмигрировал в Америку

1754 г. Стал бизнес-партнером Томаса Уиллинга

1757 г. Основал с партнером судоходно-банковскую фирму Willing, Morris & Co

⁴⁷ Bankruptcy Act of 1800 – (англ.) Закон о банкротстве 1800 года. *Прим. автора.*

1769 г. Женился на Мэри Уайт

1775 г. Избран в Совет безопасности Пенсильвании и Провинциальную ассамблею Пенсильвании, а также вошел во Второй Континентальный конгресс от Пенсильвании

1776 г. Стал одним из подписавших Декларацию независимости США. Принят в члены законодательного собрания Пенсильвании, где прослужил в течение двух лет

1780 г. Организовал банк в Филадельфии

1781 г. Занял пост суперинтенданта финансов, министра финансов и морского флота

1782 г. По инициативе Морриса основан Банк Северной Америки

1789 г. Занял пост сенатора США от штата Пенсильвания

1798 г. Посажен в долговую тюрьму, где провел три года

1806 г. Умер в Филадельфии

Майер Ротшильд

(1744–1812)

Основатель международной династии банкиров, владелец крупного банка во Франкфурте-на-Майне, общественный деятель

Финансовый гений из еврейского гетто

Сын менялы, сумевший выбраться из еврейского гетто, Майер Ротшильд создал банковскую империю и стал образцом для тех, кто мечтает научиться «делать деньги».

Сын менялы

Майер Амшель Ротшильд (нем. Mayer Amschel Rothschild) родился в 1744 году на задворках немецкого города Франкфурт-на-Майне, он был четвертым ребенком в семье. Отец будущего банкира Амшель Моисей Ротшильд зарабатывал на жизнь обменом денег. В то время Германия состояла из сотни княжеств, королевств и других государственных образований. Многие из них имели собственную валюту, поэтому деятельность менял была очень востребована.

Евреи жили в Германии с XIII века, но им было разрешено селиться только на специально выделенной территории, отдельно от местных жителей. Были и другие ограничения для обитателей гетто: фиксированное количество семей внутри поселения (таким образом власти боролись с перенаселением), необходимость получать разрешение властей на женитьбу, запрет на строительство новых домов. В обществе существовало стойкое предубеждение против евреев, и выбраться из гетто, то есть реализовать себя за его пределами, для большинства было невозможно. Ротшильд – один из немногих, кому это удалось в Германии XVIII века.

Кроме обменной лавки Амшель владел небольшим магазинчиком, где торговал антиквариатом, шелком и другими товарами. Майер с раннего детства помогал родителям и не

понаслышке знал, что такое торговое дело. Однако отец с матерью мечтали, чтобы Майер Амшель стал раввином, и даже отдали его учиться в иешиву – иудейское религиозное учебное заведение. Но жизнь распорядилась по-другому.

В 1755 году во франкфуртском гетто вспыхнула эпидемия оспы. Глава семьи не перенес тяжелой болезни и умер в возрасте 45 лет. Его жена скончалась год спустя. Дети остались одни.

Майер Амшель попал на воспитание к родственникам, которые приняли решение отправить его обучаться банковскому делу. Мальчик поехал в Ганновер к банкиру Шимону Вольфу Оппенгеймеру, владевшему банковским учреждением. Первоначально Ротшильд работал разносчиком депеш, затем мелким клерком. Со временем он освоил все тонкости профессии и быстро поднялся по карьерной лестнице, став правой рукой Оппенгеймера. Вскоре после того как Шимон Вольф стал во главе городской еврейской общины, Ротшильду предложили занять пост управляющего банком, но Майеру Амшелю хотелось работать на родине, и в 1763 году он вернулся во Франкфурт.

Сначала юноша продолжил дело отца – восстановил антикварную лавку, поскольку сам был страстным коллекционером и любителем древностей. А в 1766 году Ротшильд открыл свою банковскую контору, которая быстро стала популярной в городе благодаря хорошей репутации, чутью и солидному опыту ее владельца. Банкиры Франкфурта и других

городов Германии обращались к Ротшильду по различным вопросам, постепенно он стал сотрудничать со многими из них, некоторые сделали его своим представителем.

Ротшильд – ненастоящая фамилия предков Амшеля Моисея, это прозвище, в переводе с немецкого языка означающее «красная вывеска». Над входом в дом, где жили представители рода, много лет висела табличка красного цвета с изображением герба, и по ней стали называть обитателей дома.

Франкфурт в то время активно развивался как один из крупнейших немецких торговых центров. Все большую роль в европейской экономике стал играть финансовый капитал: если ранее богатства просто накапливали и держали «под замком», то теперь средства начали пускать в оборот. Банковские учреждения стали главными посредниками в этом виде деятельности.

Поставщик двора Его Величества

В 1769 году Ротшильд познакомился с Карлом Будериусом, министром финансов княжества Гессен-Кассель. С его помощью банкиру удалось попасть на прием к наследнику престола кронпринцу Вильгельму. Тот был страстным нумизматом, и Майер Амшель подарил ему свою коллекцию старинных монет. Такая щедрость восхитила наследника, поэтому Ротшильду было позволено стать официальным поставщиком ценностей для княжеского двора. Со временем сфера сотрудничества расширилась, банкир помогал придворным казначеям осуществлять сделки с драгоценными металлами и валютой. На фасаде конторы Ротшильда появилась вывеска «Официальный поставщик двора Его Величества». Это способствовало упрочению статуса банкира, увеличению доходов и улучшению его дел в целом.

В 1775 году скончался ландграф Фридрих, и Вильгельм вступил на престол. Ротшильд по-прежнему пользовался его доверием и всегда оправдывал ожидания правителя. Банкир стал принимать участие в международных торговых операциях. Через него проходили векселя и облигации Великобритании, которыми Лондон расплачивался с гессенским княжеством за предоставление наемной армии. Чтобы не провозить ценные бумаги через границу наличными, Ротшильд закупал в Англии чай, кофе, табак и ткани и прода-

вал их дороже в Германии. Ландграф получал свой капитал, банкир – солидный процент.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.